

# 精華町国民健康保険病院 指定管理者運営評価 報告書

2020年7月



特定非営利活動法人 日本医療経営機構

## 目次

### 本編

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 目的                             | 1  |
| 1. 山城南医療圏域の医療需要と精華町国民健康保険病院の役割 | 1  |
| 2. 精華町国民健康保険病院の運営実績            | 3  |
| 3. 総括                          | 10 |
| 事業計画書に対する実施状況・評価・課題（要点）        | 11 |
| 資料編                            | 16 |

## 目的

本報告書は、精華町国民健康保険病院の平成 23 年度から平成 30 年度までの経営実績ならびにヒアリング結果をもとに、精華町国民健康保険病院の運営状況の評価を実施した。評価では、地域の医療需要や求められている役割を踏まえ、精華町国民健康保険病院の事業計画に基づいた実施状況を確認し、本紙、別紙、資料編に結果を取りまとめた。

## 1. 山城南医療圏域の医療需要と精華町国民健康保険病院の役割

京都府地域包括ケア構想（地域医療ビジョン）平成 29 年 3 月報告書によると、山城南医療圏域はさらなる高齢化が見込まれている。病床機能報告では、山城南医療圏域は、平成 27 年 7 月 1 日現在で 592 床（高度急性期 0 床、急性期病床 370 床、回復期病床 107 床、慢性期病床 115 床）、2025 年の必要病床数は、565 床（高度急性期 56 床、急性期病床 221 床、回復期病床 159 床、慢性期病床 129 床）、目標病床数は 735 床となっており、各医療機関においては、病床機能の再編や回復期・慢性期機能の充実が求められている。令和元年の山城南地域医療構想調整会議（山城南地域保健医療協議会）においては、各病院の病床機能が下記の通り示されている（表 3）。また、京都府地域包括ケア構想（地域医療ビジョン）平成 29 年 3 月報告書によると、2025 年に在宅医療等に対応する患者は、約 7 割の増加（2013 年：820 人→2025 年：1,366 人）が推計されており、在宅医療の需要も高まる見込みである。このような状況の中、精華町国民健康保険病院は、山城南医療圏域のニーズに対応するために地域の医療機関や介護施設等との連携のもと、内科、外科、維持透析や整形外科、リハビリテーション、難病等の長期入院となる慢性疾患への対応などの役割を担っている。また、精華町国民健康保険病院は、精華町における住民の健康保持・増進・治療を行うとともに予防医学の徹底を図る役割が求められている。

表 1. 人口・高齢者数の推移（山城南構想区域）

人口・高齢者数の推移（山城南構想区域）

| 山城南        | 平成 27 年<br>(2015 年) | 平成 32 年<br>(2020 年) | 平成 37 年<br>(2025 年) | 平成 42 年<br>(2030 年) | 平成 47 年<br>(2035 年) |
|------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 総人口 ①      | 119,385             | 120,892             | 121,894             | 122,115             | 121,676             |
| 65 歳以上人口 ② | 27,259              | 31,345              | 32,777              | 33,874              | 35,363              |
| 割合 ②/①     | 22.8%               | 25.9%               | 26.9%               | 27.7%               | 29.1%               |
| 75 歳以上人口 ③ | 11,450              | 14,818              | 19,055              | 20,865              | 20,947              |
| 割合 ③/①     | 9.6%                | 12.3%               | 15.6%               | 17.1%               | 17.2%               |

（出典：平成 27 年住民基本台帳人口及び国立社会保障・人口問題研究所）

出典：京都府地域包括ケア構想（地域医療ビジョン）平成 29 年 3 月報告書

表 2. 2025 年における医療需要（山城南構想区域）

（単位：床）

|       | 現 状                   |                         | 将来推計                          |                   |
|-------|-----------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------|
|       | 許可病床数<br>(H28.5.1 現在) | 病床機能報告<br>(H.27.7.1 現在) | 必要病床数(国推計)<br>平成 37 年(2025 年) | 目 標               |
| 山城南   | 685                   | 592                     | 565                           | 735               |
| 高度急性期 |                       | 0                       | 56                            | ○新たに病床を<br>整備     |
| 急性期   |                       | 370                     | 221                           |                   |
| 回復期   |                       | 107                     | 159                           | ○回復期・慢性期<br>機能を充実 |
| 慢性期   |                       | 115                     | 129                           |                   |

※ 許可病床数は、病院、有床診療所の一般病床、療養病床の合計

注) 病床機能報告については、未報告の医療機関や休床・未選択があるため許可病床数とは合致しない。

出典：京都府地域包括ケア構想（地域医療ビジョン）平成 29 年 3 月報告書

表 3. 山城南地域医療圏域の病床機能（平成 29 年 7 月 1 日現在）

平成29年7月1日現在

| 施設名             | 全体  | 高度<br>急性期 | 急性期 | 回復期 | 慢性期 |
|-----------------|-----|-----------|-----|-----|-----|
| 京都山城総合医療センター    | 311 | 0         | 254 | 57  | 0   |
| 医療法人社団医聖会学研都市病院 | 257 | 0         | 107 | 100 | 50  |
| 精華町国民健康保険病院     | 50  | 0         | 0   | 0   | 50  |
| 山城南合計           | 618 | 0         | 361 | 157 | 100 |

出典：山城南地域医療構想調整会議（山城南地域保健医療協議会）の概要 病床機能報告資料

表 4. 山城南地域医療圏域の病床機能（表 3 より 6 年が経過した日）

6年が経過した日

| 施設名             | 全体  | 高度<br>急性期 | 急性期 | 回復期 | 慢性期 |
|-----------------|-----|-----------|-----|-----|-----|
| 京都山城総合医療センター    | 311 | 0         | 254 | 57  | 0   |
| 医療法人社団医聖会学研都市病院 | 300 | 0         | 150 | 100 | 50  |
| 精華町国民健康保険病院     | 50  | 0         | 0   | 0   | 50  |
| 山城南合計           | 661 | 0         | 404 | 157 | 100 |

出典：山城南地域医療構想調整会議（山城南地域保健医療協議会）の概要 病床機能報告資料

## 2. 精華町国民健康保険病院の運営実績

### 1) 患者数の推移

入院患者数は、ほぼ横ばいである。一方、外来患者数は平成 23 年以降増加し続けており、平成 23 年度は、27,952 人であったのが、平成 30 年度は 39,988 人となった。

#### ・入院患者数について

延べ入院患者数は、ほぼ横ばいであるが、病床利用率は、平成 23 年以降 91%以上を維持し続け、平成 23～30 年度の病床利用率の平均は 94.4%となっている。事業計画で掲げられた目標である病床利用率 90%以上を達成し続けている。

図 1. 延べ入院患者数及び外来患者数の推移

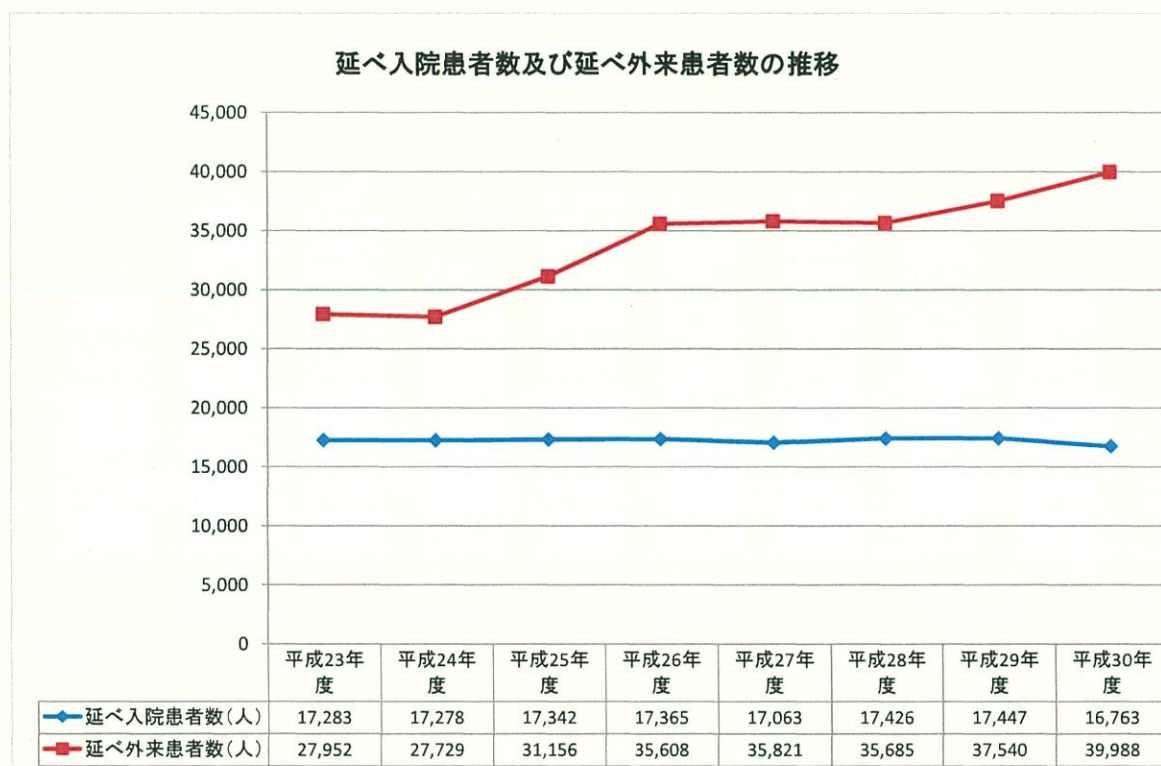
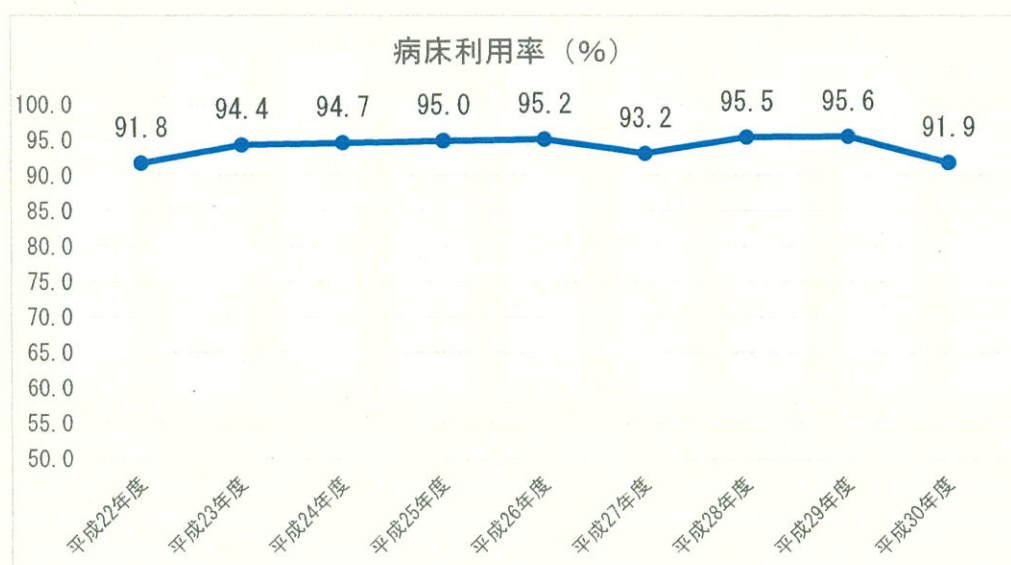


図 2. 病床利用率の推移 (%)



1日平均入院患者数は、直近の平成30年度はやや減少したものの、平成23～30年度の平均ならびに直近5年間の平均は、いずれも1日平均47.1人と安定的に高い水準を維持している。

入院の診療科別では、内科は、平成23年度以降平成27年度まで減少傾向であったが、平成28年度に増加しその後はほぼ横ばいである。外科は、平成24年度以降増加し、年度によっては減少がみられるものの平成23年度と比して多い数を維持している。また、整形外科は、平成25年度から入院を受け入れ、平成26年度と平成27年度は増加したが、平成28年度ならびに平成30年度は減少がみられる。

図3. 1日平均入院患者数

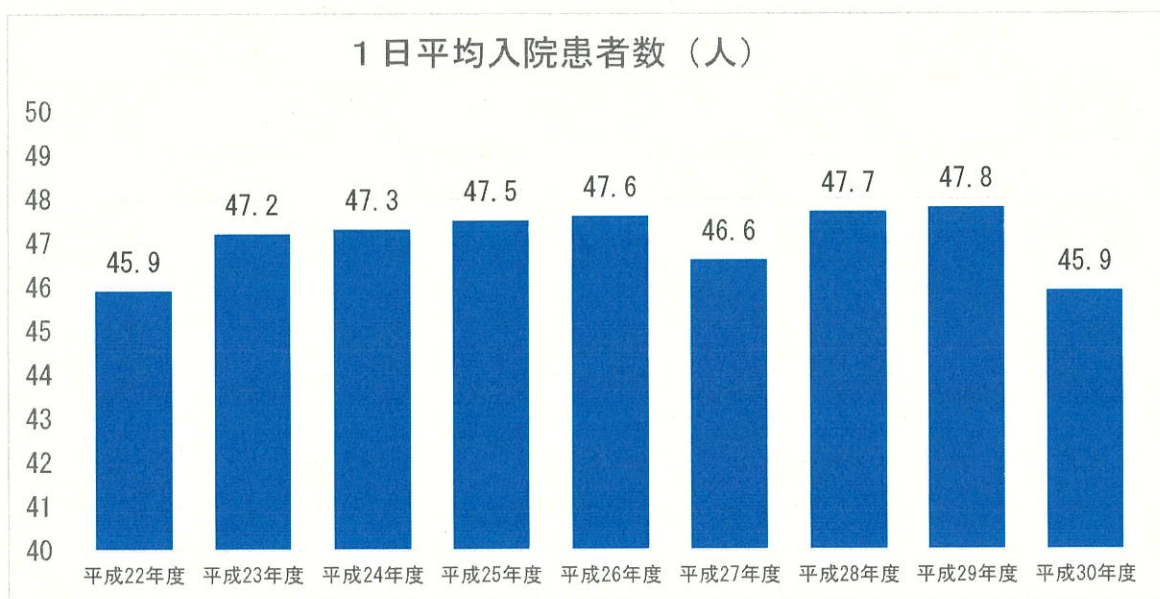


図4. 延べ入院患者数

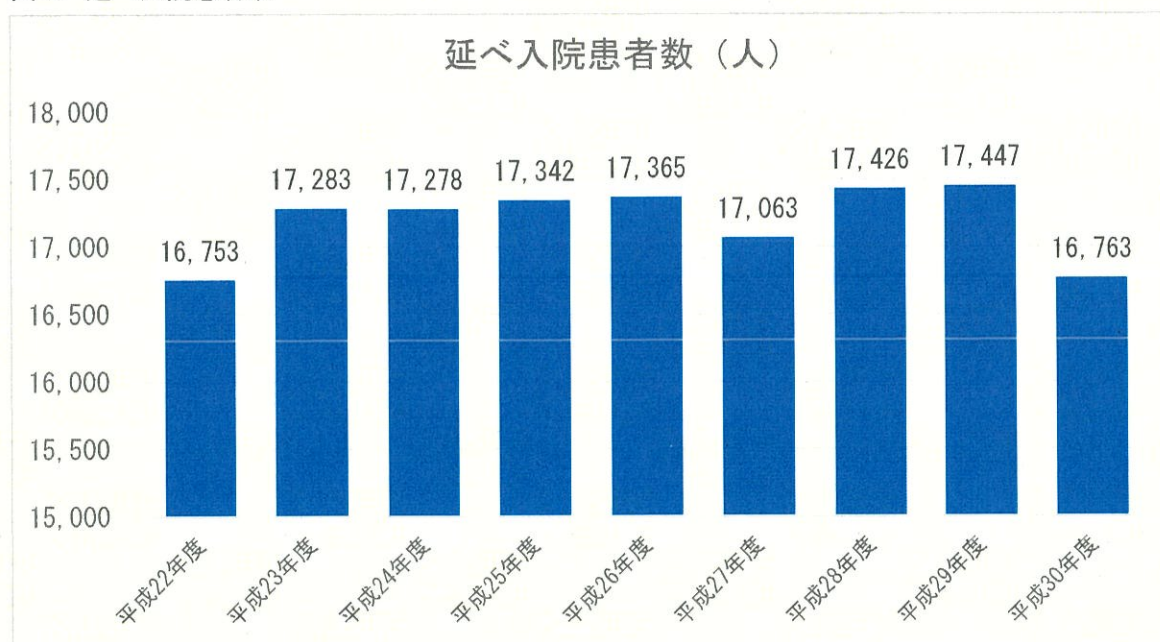


表 5. 診療科別延べ入院患者数

|     |      | 平成 22 年度 | 平成 23 年度 | 平成 24 年度 | 平成 25 年度 | 平成 26 年度 | 平成 27 年度 | 平成 28 年度 | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 |
|-----|------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 入 院 | 内 科  | 15,842 人 | 15,443 人 | 14,121 人 | 13,867 人 | 12,491 人 | 11,911 人 | 13,526 人 | 13,304 人 | 13,109 人 |
|     | 外 科  | 916 人    | 1,840 人  | 3,157 人  | 2,690 人  | 3,374 人  | 3,522 人  | 2,940 人  | 2,980 人  | 2,967 人  |
|     | 整形外科 | 0 人      | 0 人      | 0 人      | 785 人    | 1,500 人  | 1,630 人  | 960 人    | 1,163 人  | 687 人    |
|     | 小 計  | 16,758 人 | 17,283 人 | 17,278 人 | 17,342 人 | 17,365 人 | 17,063 人 | 17,426 人 | 17,447 人 | 16,763 人 |

・外来患者数について

1 日平均外来患者数は、平成 23 年度以降一貫して増加し、平成 25 年度に 100 人を超え 105.6 人となり、平成 30 年度は 136.5 人を数える結果となった。事業計画で示された 1 日平均患者数 104.5 人以上という目標は、平成 25 年度以降達成し続けている。平成 25 年度以降の外来患者数の増加は、特に整形外科・リハビリテーション科、透析等の患者数の増加が寄与している。

図 5. 1 日平均外来患者数

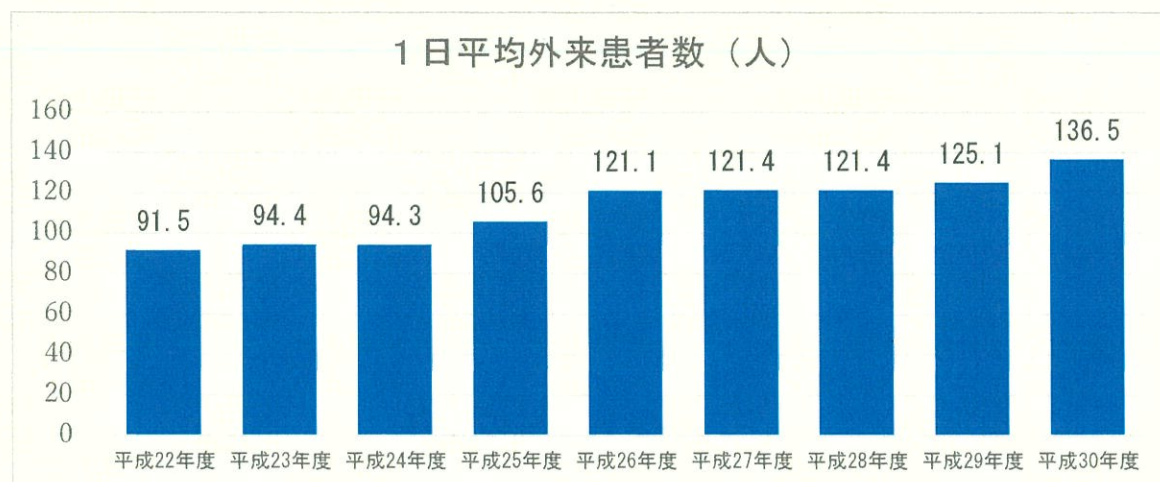


図 6. 延べ外来患者数

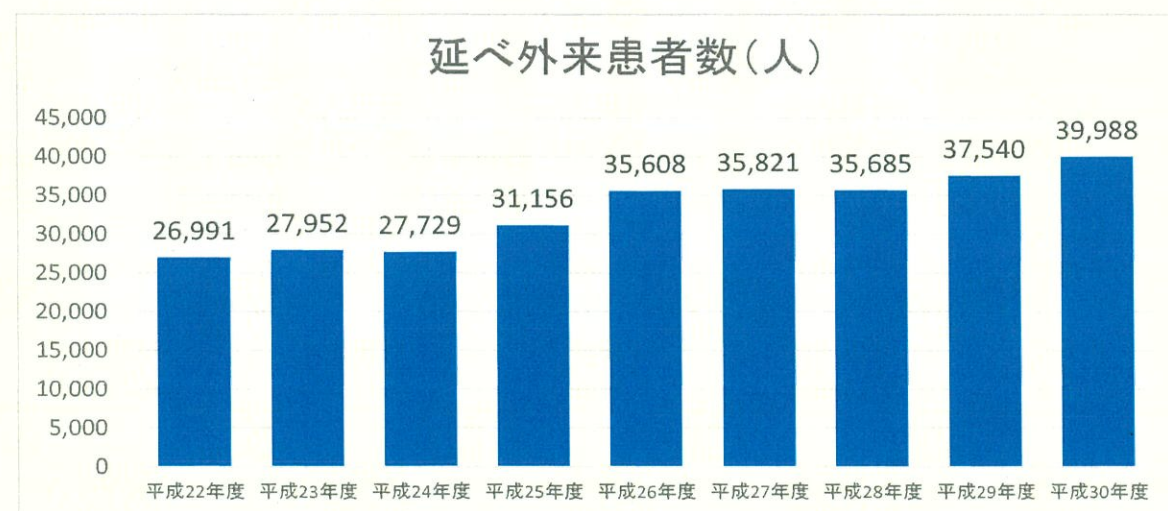


表 6. 診療科別延べ外来患者数

|    |        | 平成 22 年度 | 平成 23 年度 | 平成 24 年度 | 平成 25 年度 | 平成 26 年度  | 平成 27 年度  | 平成 28 年度  | 平成 29 年度  | 平成 30 年度  |
|----|--------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 外来 | 内 科    | 15,150 人 | 14,923 人 | 14,187 人 | 14,194 人 | 15,742 人  | 14,779 人  | 14,694 人  | 14,571 人  | 15,084 人  |
|    | 外 科    | 1,880 人  | 2,065 人  | 2,132 人  | 2,389 人  | 2,631 人   | 2,053 人   | 2,112 人   | 1,888 人   | 2,636 人   |
|    | 整形外科   | 371 人    | 499 人    | 470 人    | 2,308 人  | 3,474 人   | 4,344 人   | 4,708 人   | 6,093 人   | 5,961 人   |
|    | (リハビリ) | 0 人      | (-) 人    | (-) 人    | (905) 人  | (1,327) 人 | (2,142) 人 | (2,161) 人 | (3,354) 人 | (3,352) 人 |
|    | 皮膚科    | 1,725 人  | 1,750 人  | 1,794 人  | 1,998 人  | 2,299 人   | 2,390 人   | 2,461 人   | 2,681 人   | 2,658 人   |
|    | 歯 科    | 5,312 人  | 5,871 人  | 6,252 人  | 6,912 人  | 7,125 人   | 7,682 人   | 7,544 人   | 7,946 人   | 8,964 人   |
|    | 透 析    | 2,553 人  | 2,844 人  | 2,894 人  | 3,355 人  | 4,337 人   | 4,183 人   | 3,757 人   | 3,835 人   | 4,166 人   |
|    | 泌尿器科   |          |          |          | - 人      | - 人       | 390 人     | 409 人     | 526 人     | 519 人     |
|    | 小 計    | 26,991 人 | 27,952 人 | 27,729 人 | 31,156 人 | 35,608 人  | 35,821 人  | 35,685 人  | 37,540 人  | 39,988 人  |
|    | 内 救急   | 102 人    | 102 人    | 85 人     | 96 人     | 129 人     | 79 人      | 64 人      | 55 人      | 39 人      |

## 2) 医業収益及び医業費用の推移

医業収益は、入院患者一人あたりの診療報酬の上昇と外来患者数の増加が寄与し近年増加している。入院収益は、平成 30 年度やや減少したものの、平成 29 年度まで増加で推移し、平成 29 年度には過去最高の 4 億 6 千万円を計上した。結果、入院収益は、概ね年間 4 億 5 千万円程度で安定的に推移している。また、入院患者一人あたりの診療報酬も上昇傾向にある。

外来収益は、平成 23 年度以降平成 26 年度まで増加を続け、以後頭打ちとなったが、直近では持ち直し、平成 30 年度は約 3 億 4 千万円で過去最高の平成 26 年度に迫る水準となった。外来患者一人あたりの診療報酬は大きな変化がないものの、外来患者数の増加に伴い、外来収益は増加傾向にある。また、医業費用は、給与費の増加の影響もあり、全体として増加傾向にあるが、給与費以外の医業費用は一時増加がみられたが近年は抑制傾向にある。

図 7. 医業収益の推移

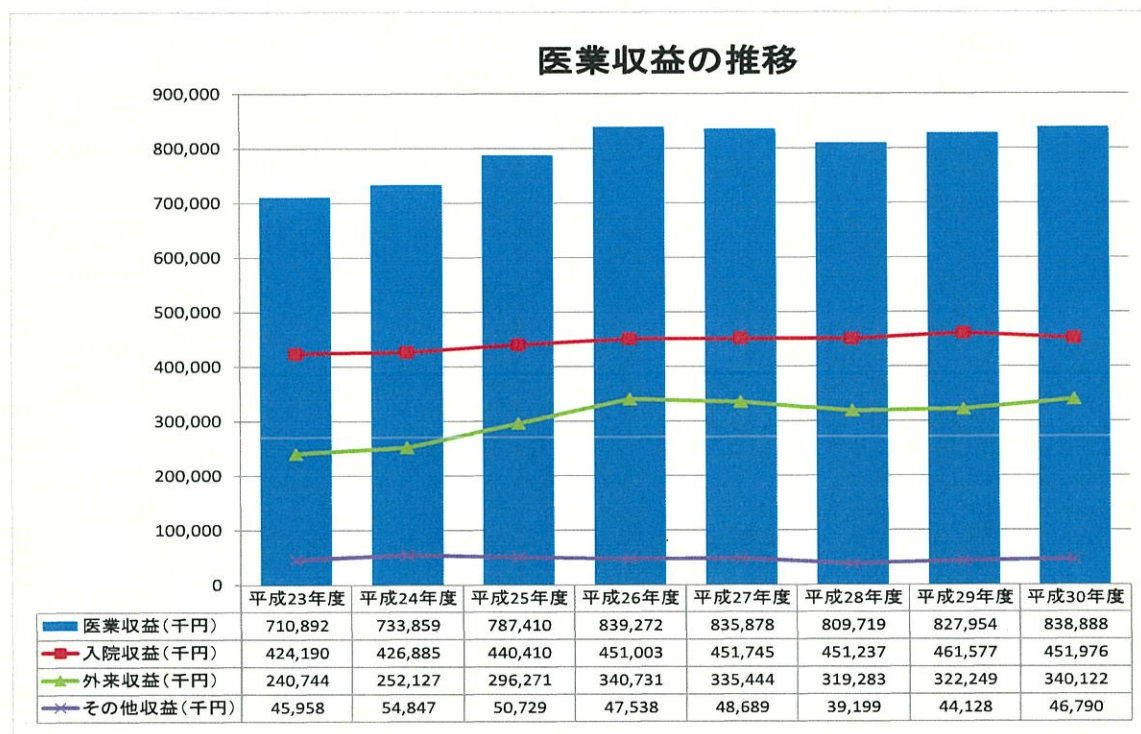
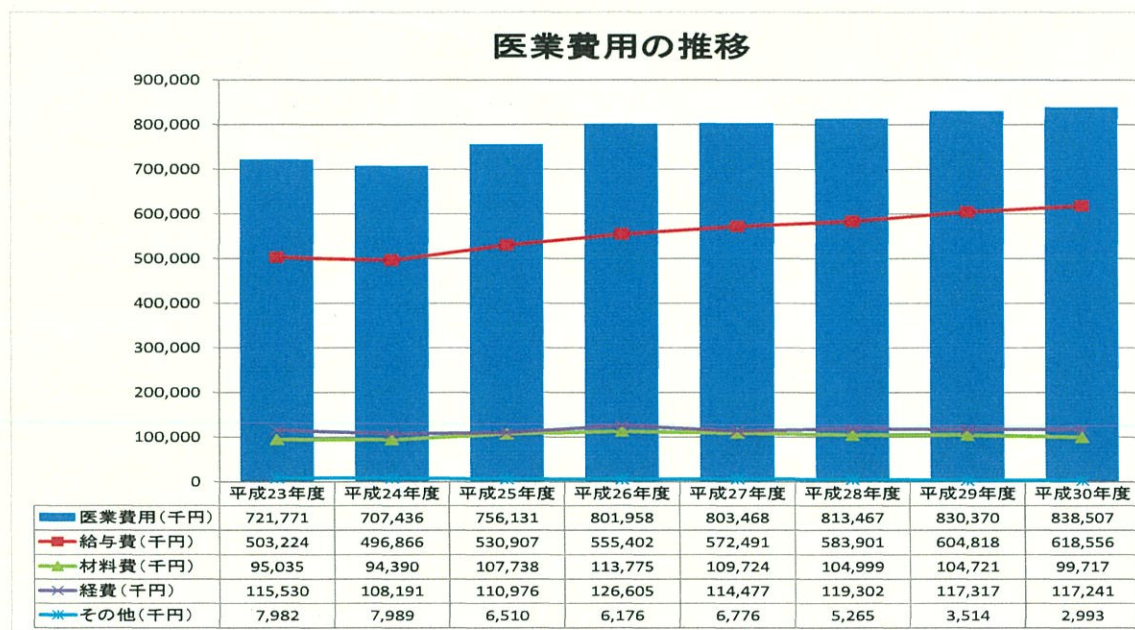


表 7. 患者一人当たりの診療報酬（入院・外来）

|           | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 入院診療単価(円) | 23,664 | 24,544 | 24,707 | 25,396 | 25,972 | 26,475 | 25,894 | 26,456 | 26,963 |
| 外来診療単価(円) | 8,404  | 8,613  | 9,093  | 9,509  | 9,569  | 9,364  | 8,947  | 8,584  | 8,506  |

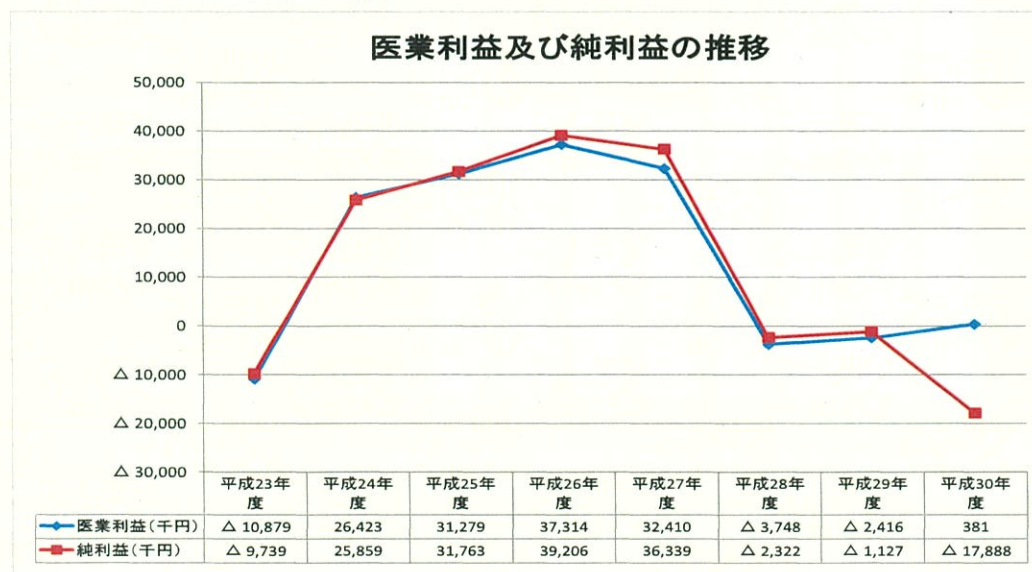
図 8. 医業費用の推移



### 3) 医業利益及び純利益の推移

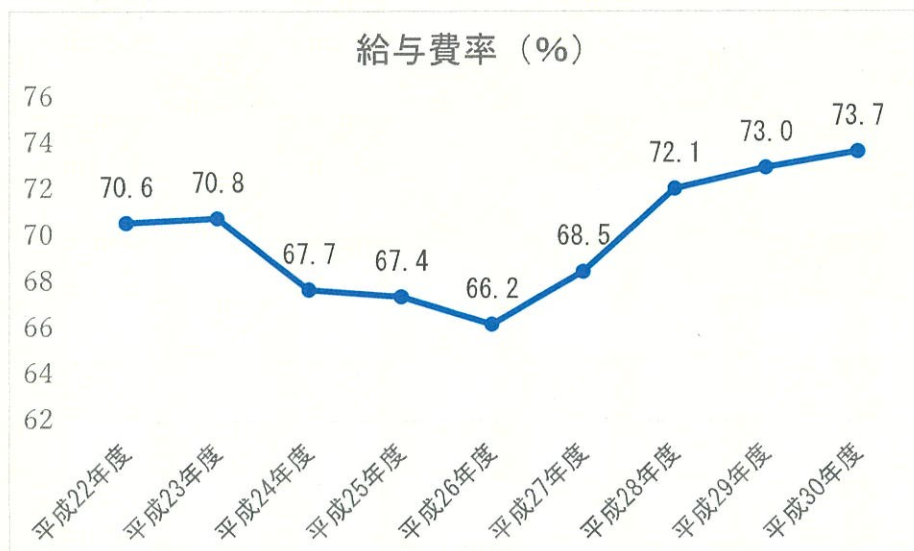
医業利益は、平成 23 年度は赤字であったが、平成 24 年度以降黒字化し、平成 28 年度に再び赤字となったが、平成 30 年度は黒字を確保している。純利益も同様の推移であるが、直近平成 30 年度は 19 百万円の特別損失計上され、赤字となった。特別損益には、平成 30 年度以降の退職金(自己都合退職金予定金額 97,284,671 円の 1/5 の定期償却分 19,456,934 円)が含まれているとの回答を得た。

図 9. 医業利益及び純利益の推移



給与費率は、平成 27 年度以降上昇し、直近は 73.7%に達している。給与費以外の費用は抑えられ、減少傾向にある。

図 10. 給与費率

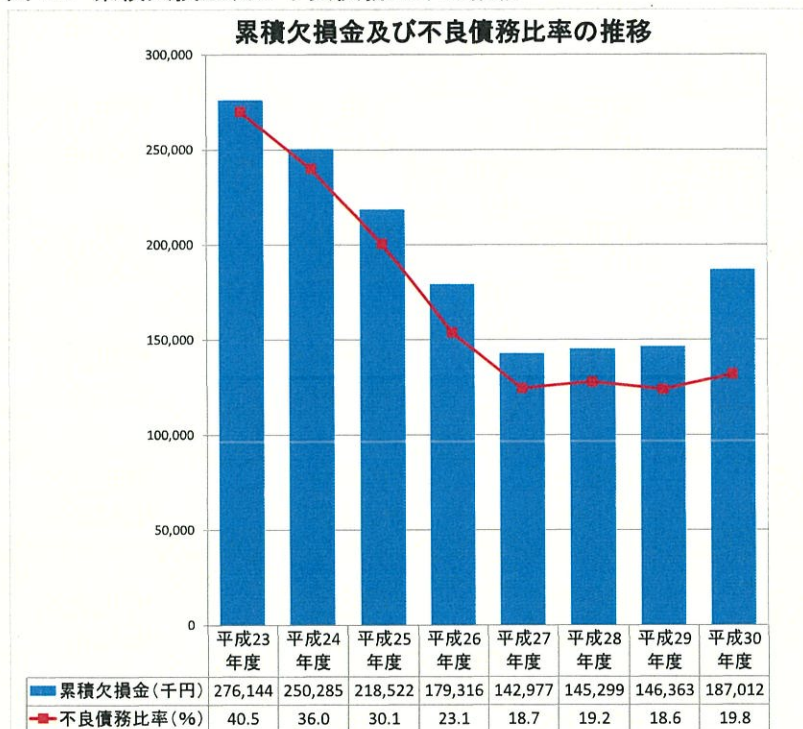


#### 4) 累積欠損金及び不良債務比率の推移

累積欠損金は、平成 23 年度当初は、276,144 千円であったのが、平成 27 年度には 142,977 千円まで減少した。しかしながら、その後、平成 28 年度及び平成 29 年度の医業利益・純利益の赤字等が影響し、平成 30 年度には、187,012 千円となった。この点は今後の課題の一つである。

また、不良債務比率は、平成 23 年度は 40.5%であったが、平成 27 年度には 18.7%まで減少した。その後、平成 30 年度には 19.8%となっている。

図 11. 累積欠損金及び不良債務比率の推移



## 5) 類似医療機関との主な経営指標の比較【参考】

参考の一つとして、精華町国民健康保険病院の平成 23 年度から平成 30 年度までの主な経営指標と類似規模自治体病院の平均を参考指標として下記に示した。参考指標では、厚生労働省令和元年度医療施設経営安定化推進事業平成 30 年度病院経営管理指標における一般病院（50 床以上 99 床未満）の自治体病院の指標（一般、ケアミックス、療養型）を記載している。

下表の通り、医業利益率、病床利用率、1 人 1 日あたりの外来収益は、平成 23 年度から平成 30 年度までの全ての期間において参考指標よりも高い結果であった。平均在院日数については、平成 25 年以降は、一般病院と比較して、同程度あるいは短い結果となった。また、患者 1 人 1 日あたり入院収益は、一般病院と比較して、平成 23 年度以降約 2000 円～3000 円程度低い結果であったが、近年向上し、平成 30 年度は、平均より約 900 円低い程度となっている。また、一般病院と比較して、人件費率は、平成 23 年度は平均程度であったが、その後平成 27 年度までは下回り、平成 28 年度以降は上昇し、平成 30 年度との比較では約 2.1%程度高い結果であった。

表 8. 類似規模医療機関との主な経営指標の比較

|                         | 類似規模<br>自治体病院<br>【一般】<br>(n=35) | 類似規模<br>自治体病院<br>【ケアミックス】<br>(n=18) | 類似規模<br>自治体病院<br>【療養型】<br>(n=2) | 精華町国民健康保険病院 |        |        |        |        |        |        |        |
|-------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                         | H30                             | H30                                 | H30                             | H23         | H24    | H25    | H26    | H27    | H28    | H29    | H30    |
| 医業利益率 (%)               | -10.1%                          | -10.4%                              | -6.6%                           | -1.5%       | 3.6%   | 4.0%   | 4.4%   | 3.9%   | -0.5%  | -0.3%  | 0.0%   |
| 経常利益率 (%)               | -2.7%                           | -0.8%                               | 2.0%                            | -1.4%       | 3.5%   | 4.0%   | 4.7%   | 4.3%   | -0.3%  | -0.1%  | 0.2%   |
| 病床利用率 (%)               | 78.1%                           | 77.9%                               | 90.6%                           | 94.4%       | 94.7%  | 95.0%  | 95.2%  | 93.2%  | 95.5%  | 95.6%  | 91.9%  |
| 人件費比率 (%)               | 70.6%                           | 74.0%                               | 70.9%                           | 70.8%       | 67.7%  | 67.4%  | 66.2%  | 68.5%  | 72.1%  | 73.0%  | 73.7%  |
| 職員 1 人あたり医業収益           | 9,467                           | 9,540                               | 10,631                          | 9,069       | 8,191  | 9,266  | 9,152  | 8,891  | 8,547  | 8,828  | 8,594  |
| 平均在院日数                  | 38.2                            | 32.2                                | 75.3                            | 63.5        | 83.5   | 32.1   | 32.3   | 29.2   | 27.5   | 33.3   | 31.0   |
| 患者 1 人 1 日あたり入院収益 (円)   | 27,850                          | 24,422                              | 20,553                          | 24,544      | 24,707 | 25,396 | 25,972 | 26,475 | 25,894 | 26,456 | 26,963 |
| 外来患者 1 人 1 日あたり外来収益 (円) | 7,957                           | 7,979                               | 5,591                           | 8,613       | 9,093  | 9,509  | 9,569  | 9,364  | 8,947  | 8,584  | 8,506  |
| 医師 1 人あたり入院患者数          | 6.1                             | 7.7                                 | 10.0                            | 4.2         | 4.8    | 5.0    | 5.2    | 5.0    | 5.4    | 5.2    | 4.8    |
| 医師 1 人あたり外来患者数          | 9.6                             | 13.7                                | 14.4                            | 8.3         | 9.5    | 11.1   | 13.3   | 12.9   | 13.6   | 13.6   | 14.4   |
| 看護師 1 人あたり入院患者数         | 1.0                             | 1.1                                 | 1.7                             | 1.2         | 1.1    | 1.1    | 1.0    | 1.0    | 1.0    | 1.0    | 1.0    |
| 看護師 1 人あたり外来患者数         | 1.7                             | 2.1                                 | 2.4                             | 2.3         | 2.2    | 2.5    | 2.6    | 2.6    | 2.7    | 2.7    | 3.0    |
| 職員 1 人あたり入院患者数          | 0.4                             | 0.6                                 | 0.9                             | 0.6         | 0.5    | 0.6    | 0.5    | 0.5    | 0.5    | 0.5    | 0.5    |
| 職員 1 人あたり外来患者数          | 0.7                             | 1.1                                 | 1.3                             | 1.2         | 1.1    | 1.2    | 1.3    | 1.3    | 1.3    | 1.3    | 1.4    |
| 紹介率                     | 29.0%                           | 16.7%                               | 1.1%                            | 19.9        | 16.2   | 17.9   | 24.1   | 23.2   | 23.2   | 23.8   | 22.1   |
| 逆紹介率                    | 26.5%                           | 15.6%                               | 39.6%                           | 16.8        | 16.2   | 14.6   | 19.8   | 19.2   | 17.4   | 13.2   | 12.9   |

出典：厚生労働省令和元年度医療施設経営安定化推進事業平成 30 年度病院経営管理指標における一般病院（50 床以上 99 床未満）の自治体病院の指標（一般、ケアミックス、療養型）を引用

### 3. 総括

精華町国民健康保険病院では、毎年各部署の責任者が関わり事業計画を策定し、事業計画に基づき、地域の医療機関や介護福祉施設等と連携を図りながら、質の高い医療サービス提供を目指し運営している。

入院医療について、病床利用率は、平成 23 年以降 91%以上を維持し続け、平成 23～30 年度の病床利用率の平均は 94.4%となっており、事業計画で掲げられた目標の 90%以上を維持している点は評価できる。また、入院患者一人あたりの診療報酬も上昇傾向にある。

外来医療について、1 日平均外来患者数は、平成 23 年度以降一貫して増加している。特に整形外科・リハビリテーション科、透析、歯科等の患者数の増加も影響し、平成 25 年度に 1 日平均 105.6 人となり、平成 30 年度は 136.5 人を数える結果となった。事業計画で示された 1 日平均外来患者数 104.5 人以上という目標は、平成 25 年度以降達成し続けている点は評価できる。地域の医療機関・介護福祉施設との連携の推進、患者確保に向けた営業活動の推進、需要の高まる在宅医療の強化による訪問診療・訪問リハビリ、歯科・口腔外科の強化等に取り組んでいることが良い影響を与えていると考えられる。

医業収益について、入院収益は、平成 30 年度はやや減少したものの、平成 23 年度から平成 29 年度まで概ね増加で推移し、平成 29 年度には過去最高の 4 億 6 千万円を計上した。近年は年間 4 億 5 千万円程度で安定的に推移している。外来収益は、平成 23 年度から平成 26 年度まで増加を続け、以後頭打ちとなったが、直近では持ち直し、平成 30 年度は約 3 億 4 千万円で過去最高の平成 26 年度に迫る水準となった。また、医業費用は、給与費以外の医業費用において、近年ではスケールメリットを活かしたコスト削減の取り組み等により抑制傾向にある。しかし、給与費率は、平成 23 年度から平成 26 年度にかけて一時的に減少（70.8%から 66.2%）したものの、平成 30 年度には 73.7%にまで増加し、この点が課題の一つである。給与費の増加も影響し、医業利益は、事業計画で目標 4,000 万円弱と設定されていたが、平均約 1,380 万円（平成 23～30 年度平均）で最高値約 3,730 万円（平成 26 年度）にとどまっている。また、精華町より貸付を受けている 1 億円は毎年年度内に返済されている実績があり、病院より医師等の人件費に活用されているとの報告が得られた。累積欠損金は、平成 23 年度当初は、276,144 千円であったのが、平成 27 年度には 142,977 千円まで減少した。その後、平成 28 年度及び平成 29 年度の医業利益・純利益の赤字等が影響し、平成 30 年度には 187,012 千円とやや増加している。平成 23 年度と平成 30 年度と比較すると累積欠損金は改善されているが、さらなる経営状況の向上のために、収入増加や費用削減などの取り組みも今後の課題の一つである。

今後、山城南医療圏域では、回復期・慢性期機能の充実、在宅医療の需要が高まることが見込まれている。そのような中、精華町国民健康保険病院は、山城南医療圏域のニーズに対応するために、地域の医療機関や介護施設等との連携のもと、内科、外科、維持透析や整形外科、リハビリテーション、歯科・口腔外科などの入院ならびに外来診療、そして訪問診療や訪問リハビリへの取り組みが求められている。

※詳細は別紙（事業計画書に対する実施状況・評価・課題（要点）及び資料編）をご参照下さい。

## 事業計画書に対する実施状況・評価・課題（要点）

| 事業計画事項         | 実施状況（評価・課題含む）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○病院運営上の理念、運営方針 | <p>（理念・基本方針の周知）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・理念・基本方針については、各職員に（5 連カード）を常に携帯させ意識向上に努めている。</li> <li>・武田病院グループの情報ツール（desknet's NEO）を活用し、各部署にテレビモニターを設置し（デジタルサイネージ）、タイムリーに情報共有を図っている。</li> </ul> <p>（事業計画の策定）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・毎年事業計画を策定し、3 カ月ごとに見直しを行っている。事業計画は、病院全体で策定し、作成には、各部門別・部署別の所属長が関与し、その数字をもとに、所属長が取り組み内容を検討し、数値目標を策定している。</li> <li>・事業計画は、2～3 月で各部署での方向性を決め、数値目標を策定し、3 月 20 日までに作り上げ、理事長の決裁を得る流れで運用している。</li> </ul> <p>（会議体・各種委員会）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病院の最高位の会議体である管理運営委員会を毎月第 2 木曜日にし、各所属長（科長クラス以上）が参加し、患者数、検査件数等の検討、今後の対策等を検討し、次の 1 カ月の方向性を決定している。</li> <li>・上記の他、医療安全防止対策委員会、褥瘡防止対策両委員会、薬審委員会、栄養管理委員会、輸血委員会、感染防止各委員会、病床運営会議等の各種委員会・会議を実施している。</li> <li>・「京都いきいき働く医療機関制度認定制度」を目標に、働く職員のための 50 項目をクリアして平成 30 年 7 月 18 日に認定された。</li> </ul> <p>上記の通り、理念・基本方針を周知し、毎年策定された事業計画に基づき、運営されている点は評価できる。</p> |
| 1. 基本的医療機能     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成 21 年 11 月からの障害者施設等一般病棟としての運用により患者の長期入院が可能となり、急性期病床の京都山城総合医療センター及び学研都市病院との機能分化をはかっている。</li> <li>・転院が必要な患者については、山城南医療圏の基幹病院である京都山城総合医療センター及び武田病院グループの病院等への後送を地域医療連携室が調整し実施している。</li> <li>・透析医療については実人数が 33 名で 100 万点超えの請求が可能なおことから送迎をサービスの一環として取入れ可能な限り患者ニーズを受入れている。</li> <li>・在宅医療が注目されていることで訪問診療・訪問リハビリを実施している。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2. 外来診療        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・1 日平均外来患者数は、平成 23 年度以降一貫して増加し、平成 25 年度に 100 人を超え 105.6 人となり、平成 30 年度は 136.5 人を数える結果となり、事業計画で示された 1 日平均患者数 104.5 人以上という目標は、平成 25 年度以降達成し続けている。</li> <li>・平成 25 年度以降の整形外科・リハビリテーション科、透析等の患者数増加が寄与しており、直近では内科、外科はじめ各科で患者数が増加している。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・歯科、口腔外科も順調で令和元年度は年額6千2百万円の請求ができ、インプラント自費診療も安定してきた。</li> <li>・外来収益は、平成23年度以降平成26年度まで増加を続け、以後頭打ちとなったが、直近では持ち直し、平成30年度は約3億4千万円で過去最高の平成26年度に迫る水準となった。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3. 入院診療              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成21年11月からの障害者施設等一般病床としての運用により、障害者・難病患者の長期入院が可能となり病床利用率も向上している。</li> <li>・平成24年1月1日付けで看護基準を13対1から10対1に変更している。</li> <li>・平成23年以降延べ入院患者数は、ほぼ横ばいである。</li> <li>・病床利用率は、平成23年以降91%以上を維持し続け、平成23～30年度の病床利用率の平均は94.4%となり、事業計画で掲げられた目標である病床利用率90%以上を達成し続けている。</li> <li>・入院収益は、平成30年度やや減少したものの、平成29年度まで増加で推移し、平成29年度には過去最高の4億6千万円を計上した。結果、入院収益は、概ね年間4億5千万円程度で安定的に推移している。</li> <li>・入院患者一人あたりの診療報酬も上昇傾向にある。</li> </ul> |
| 4. 看護                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・看護部では、看護部研修計画を毎年作成し、計画に基づいた研修（院内教育・部署内教育・院外教育）を実施している。</li> <li>・院内教育としては、看護部キャリア開発ラダーに基づき、看護管理者会が、看護職員の年間教育計画を企画・実施・評価している。</li> <li>・部署内教育として、個々の看護職の成長やニーズ、役割などを考慮しながら、集合研修での学びを実践で活かすなど、看護実践能力向上に取り組んでいる。</li> <li>・院外教育として、ジェネラリストラダーに応じた研修・研究会・学会参加を推奨している。</li> <li>・正看護師のみならず准看護師、看護助手に対する研修にも力を入れている。</li> </ul>                                                                                    |
| 5. 救急医療              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・救急患者用の病床を2床確保し運営しており、年間を通じ一次・二次初期患者の受入を実施している。</li> <li>・緊急手術が必要な重症者、専門医の診療が必要な患者に対しては、山城南医療圏の基幹病院である京都山城総合医療センターや武田病院グループの病院等への転院を地域医療連携室が調整し実施している。</li> <li>・救急患者数は、平成21年度148人、平成22年度・平成23年度は102人であったが、その後減少し、平成30年度は39人となっている。</li> </ul>                                                                                                                                                                |
| 6. 政策的医療             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・救急告示病院として救急患者用の病床を2床確保し運営している。</li> <li>・透析棟専用の受水槽設置による災害時の透析医療の提供、内科専門診による専門的医療の提供が可能である。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7. 医療の質を向上させるための取り組み | <ul style="list-style-type: none"> <li>・院内で医療の質向上のために、職種ごとの研修会ならびに医療安全や院内感染等所定の研修を毎年計画し実施している。</li> <li>・医師会主催の勉強会や研修会の参加、京都山城総合医療センター主催の勉強会に参加、武田病院グループ主催の研修会等に参加し、質の向上と情報の共有に努めている。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                     |
| (1) 安全管理及            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・精華病院においては、安全管理に関しては「管理運営委員会」及び「医療安全</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| び院内感染防止対策                  | <p>対策委員会」を設置している。また、院内感染防止対策に関しては「院内感染対策委員会」を設置し対策に努めている。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療安全、院内感染については、それぞれ管理者を置き、マニュアルを遵守し、毎年山城南保健所の医療監視、2年に一度の近畿厚生局の適時調査を受け、指摘はないとの報告であった。</li> <li>・医療安全マニュアルに沿って、インシデントレポート等を作成し、作成したレポートは、3か月に1回ほど分析し、結果を職員にフィードバックしている。</li> </ul> |
| (2) 患者本位の医療の提供及び療養環境の向上    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・武田病院グループの「基本方針」「信頼の医療に向けて」(武田病院グループのホームページに掲載)に基づき運用している。</li> <li>・ご意見箱を外来、入院にそれぞれ設置し苦情も含めて対応している。</li> <li>・ホームページ上にメール書き込み欄を設け、医療上の苦情も対応している。</li> <li>・上記を踏まえ、外来通路の段差の解消やトイレの増設、風呂の改修を実施している。</li> </ul>                                   |
| (3) 地域医療の質の向上のための取り組み      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域医療連携室が、入院患者の受入、転院、退院後の在宅医療の調整を行い、関係機関とスムーズな連携を図っている。</li> <li>・「看護の日」として毎年5月上旬に近鉄新祝園駅構内で簡易検査、栄養相談、介護相談等も行っている。例年100名程度が参加されている。</li> <li>・高齢患者や障害をお持ちの患者、透析患者等の確保のために、奈良方面(市立奈良病院や春日病院など)への営業活動を実施している。</li> </ul>                           |
| (4) 医療データベースの構築と情報提供       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成26年6月から電子カルテシステムを導入し、同時に電子カルテ委員会を設置している。</li> <li>・電子カルテシステムを活用した医療提供がなされ、情報提供が必要な際には、武田総合病院放射線科に当院のデータを遠距離送信し、放射線医が画像診断を行う等、連携体制による画像診断も実施している。</li> </ul>                                                                                  |
| (5) クリティカルパス               | <ul style="list-style-type: none"> <li>・これまでのグループ全体で蓄積された各種のノウハウを活用し、医療の質の向上に努めている。</li> <li>・グループ全体で実施している研修会等に参加し医療の質の向上に努めている。</li> </ul>                                                                                                                                           |
| 8. 町民参加の促進                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・町から依頼があった際には、講演会(健康講演会)を実施している</li> <li>・看護の日のイベント行事などの町民が参加できる催しを実施している。毎年100名ほど参加されている。</li> </ul>                                                                                                                                           |
| 9. 町内介護老人福祉施設との連携の考え方      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・退院後在宅医療等が必要な患者に対しては、地域医療連携室が介護保険事業所等との調整を図り、スムーズな退院につながるよう努めている。</li> </ul>                                                                                                                                                                    |
| 10. 町が政策的な医療の実施を要請した場合の考え方 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・二次医療機関としての救急医療の提供、透析棟専用の受水槽設置による災害時の透析医療の提供、内科専門診による専門的医療の提供が可能である。</li> </ul>                                                                                                                                                                 |
| 11. 災害時及び町民の健康危機への対応の考     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・精華病院については、二次医療機関として救急患者の受入をはじめ、透析については、災害時の透析患者の受入体制を整備している。</li> <li>・災害時における医療の提供については、平成23年4月1日締結の基本協定に</li> </ul>                                                                                                                          |

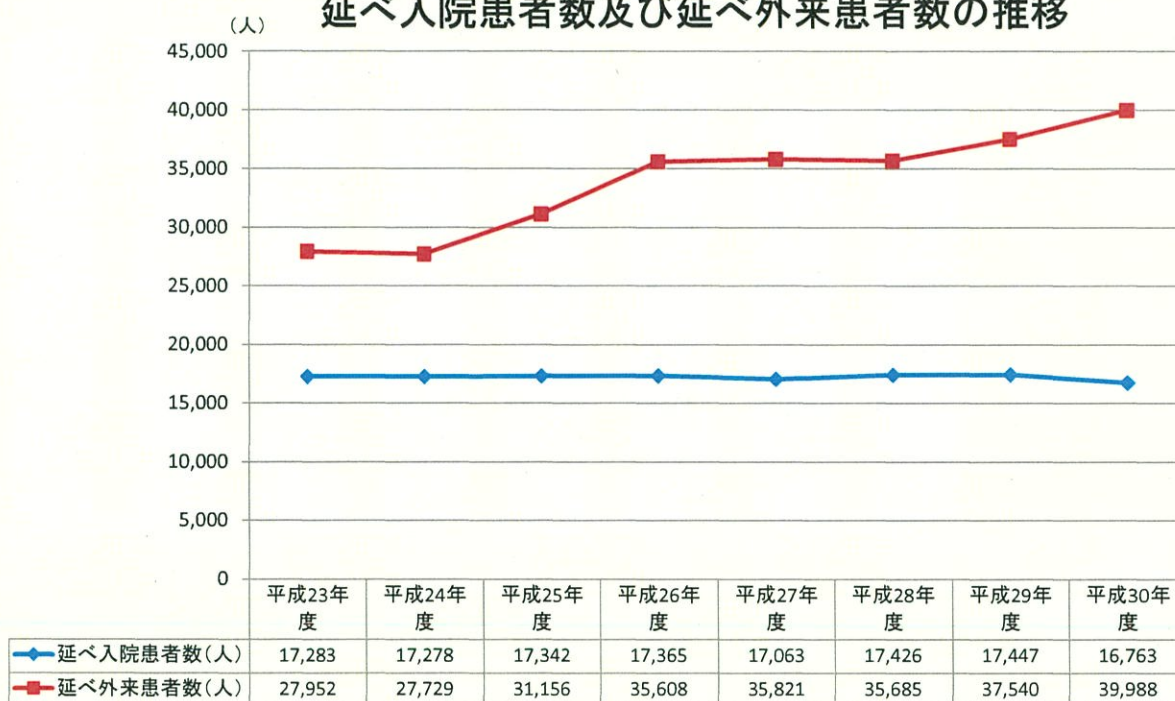
|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| え方                                  | <p>において政策的医療として位置付けられており、同協定第 16 条及び基準書の「第 1 政策的医療について」に規定されている。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・町民の健康危機への対応については、平成 23 年 4 月 1 日締結の基本協定において政策的医療として位置付けられており、同協定第 16 条及び基準書の「第 1 政策的医療について」に規定されている。</li> </ul>                                                                                                                                                                                     |
| 12. 個人情報の取扱い、守秘義務、書類の管理・保存、情報公開の考え方 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・個人情報保護については、武田病院グループの「プライバシーポリシー」（武田病院グループのホームページに掲載）を定め、それに基づき運用している。<br/><a href="https://www.takedahp.or.jp/privacy/">https://www.takedahp.or.jp/privacy/</a></li> <li>・上記の通り、武田病院グループで統一された情報公開の指針を水平展開している。</li> </ul>                                                                                                                                              |
| 13. 環境への配慮に関する対応の考え方                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・武田病院グループの「環境方針」（武田病院グループのホームページに掲載）に基づいた施設運営がグループ内で実施している。</li> <li>・武田病院グループでは、「環境方針」に基づき、節電対策や CO2（地球温暖化ガス）削減に対する取り組みを実施している。<br/><a href="https://www.takedahp.or.jp/outline/ecology.html">https://www.takedahp.or.jp/outline/ecology.html</a></li> </ul>                                                                                                             |
| 14. 施設及び設備の維持管理並びに効率的な施設運用の考え方      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・武田病院グループ本部施設管理部の有資格者が施設の維持管理についての助言等を行うことで効率化に努めている。</li> <li>・薬剤購入、清掃業務委託は施設単体ではなくグループ全体で発注するなど、スケールメリットを活かしたコスト削減に努めている。</li> <li>・物品や医療材料等は、グループ会社に京都 SPD サプライセンターがあり、グループの物品、医療材料等を一括して管理し、コスト削減に努めている。</li> <li>・患者食、職員食についてもグループ別会社セリエ(株)タケダメディカルフーズサプライセンターがあり、一括管理し業務委託している。</li> <li>・就業規則やコンプライアンスの規程、福利厚生等もグループ本部が弁護士を通じ確認し一括管理し当院も含め 9 病院に徹底している。</li> </ul> |
| 15. 施設の中長期的な改修の考え方                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療の質や機能の維持・向上や療養環境の改善に向けて設備・機器等の導入を推進している。</li> <li>・病棟における人工呼吸器（ハミルトン C1）、皮膚科のクライオサージカルシステム、検査科の膀胱用超音波画像診断装置（リリアム）、泌尿器科の尿流量測定装置（フロースカイ）を新規で導入している。</li> <li>・透析の透析液供給装置（BC-ピュアラ-01）や栄養科の食器消毒保管庫の入れ替えを実施している。</li> <li>・病院の建物の老朽化に伴い、今後建替え等の検討の必要がある。</li> </ul>                                                                                                         |
| 16. 収支計画                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・毎年定める事業計画に基づき、運営を実施している。</li> <li>・事業計画に定めた目標の達成状況は下記の通りである。</li> <li>・病床利用率 目標：90%⇒実績：94.4%（平成 23～30 年度平均）</li> <li>・一日平均外来患者数（健診等含む） 目標 104.5 人⇒実績：114.9 人（平成 23～30 年度平均）、平成 25 年度以降は目標を達成し続けている。</li> <li>・医業収支比率 目標：106.4%⇒実績：平均 101.8%（平成 23～30 年度平均）、最高値 104.7%（平成 26 年度）</li> </ul>                                                                               |

|  |                                                                                                                                                                        |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>・ 医業利益 目標 : 4,000 万円弱⇒実績 : 平均約 1,380 万円 (平成 23～30 年度平均)、最高値約 3,730 万円 (平成 26 年度)</p> <p>病床利用率や一日平均外来患者数は、事業計画の目標に達成しているが、医業収支比率や医業利益は目標値に達成できていない。この点が今後の課題である。</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

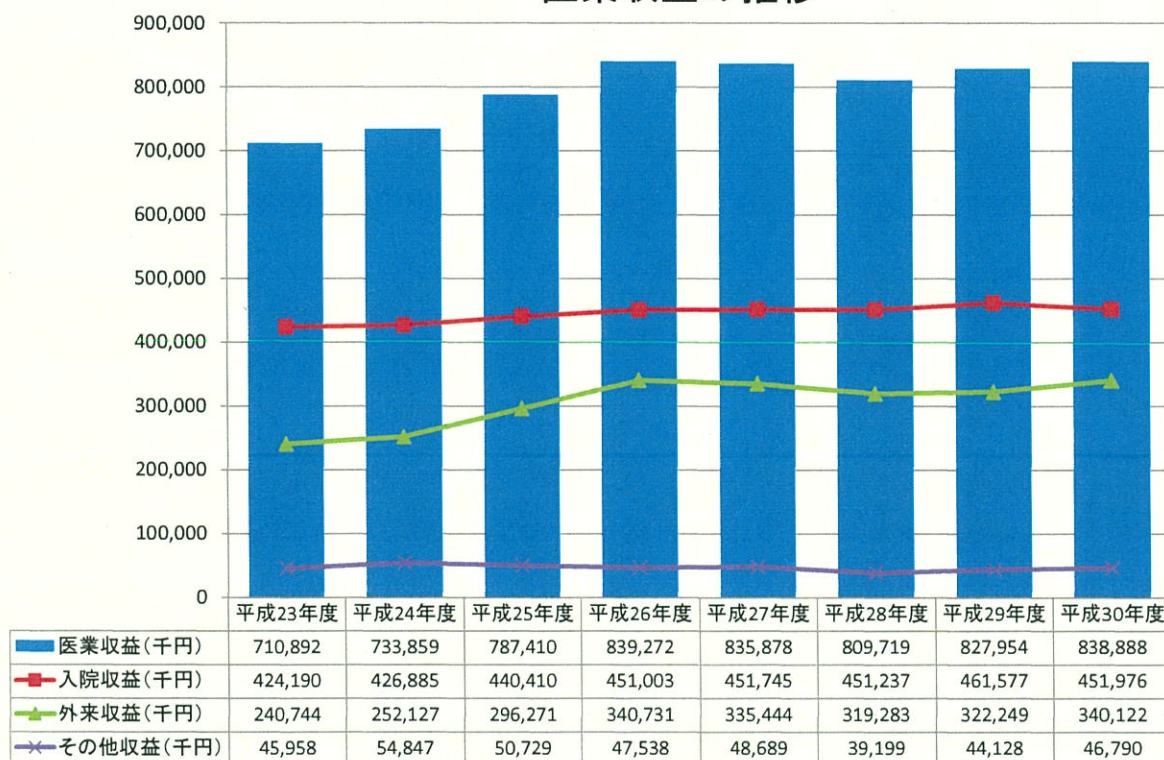
# 資料編

# 資料編

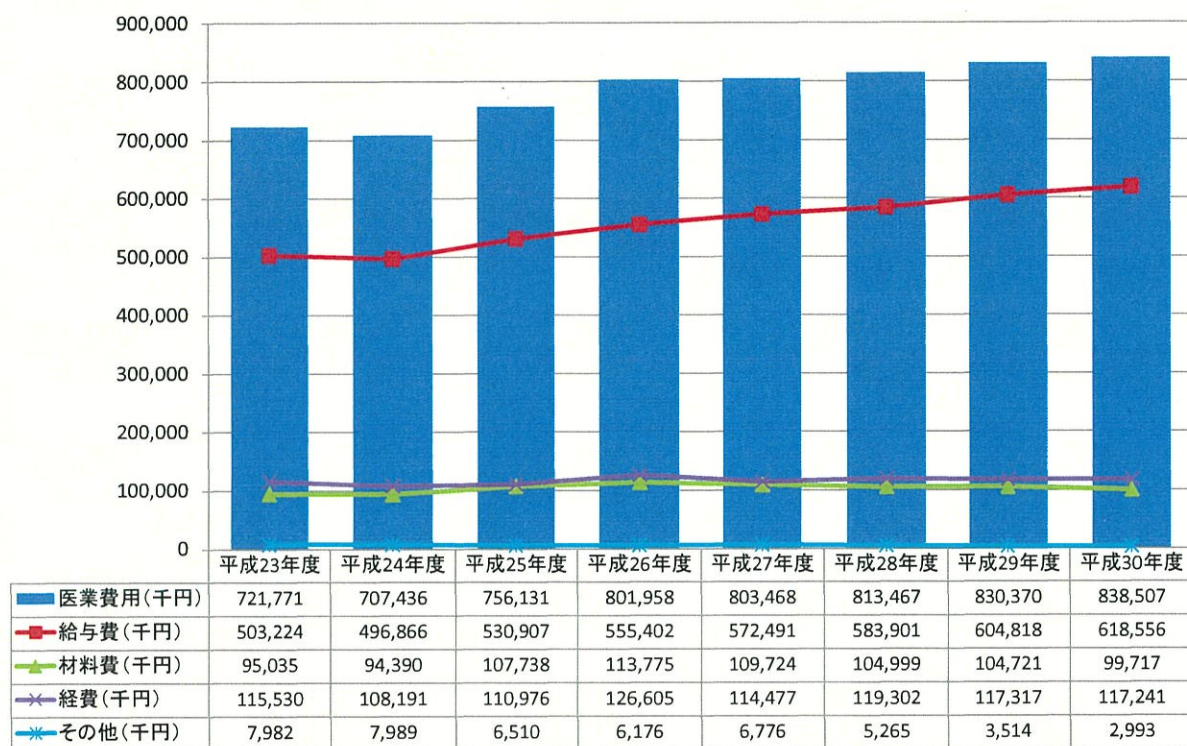
## 延べ入院患者数及び延べ外来患者数の推移



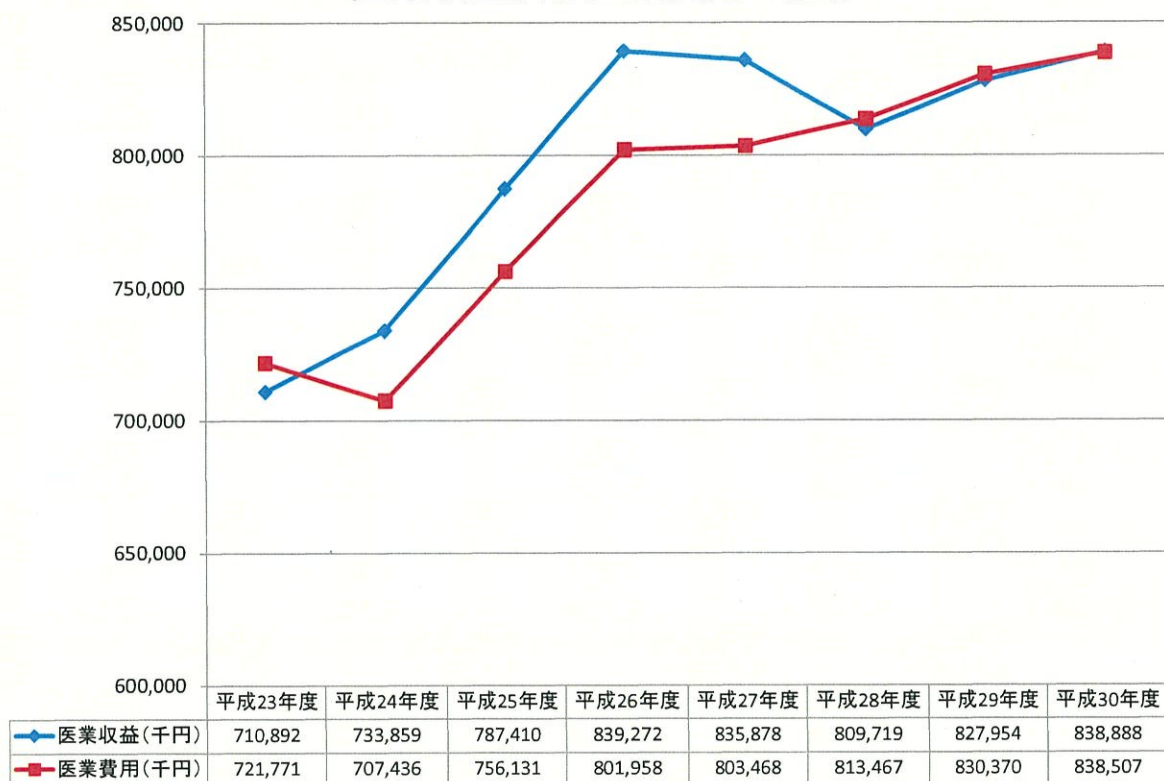
## 医業収益の推移



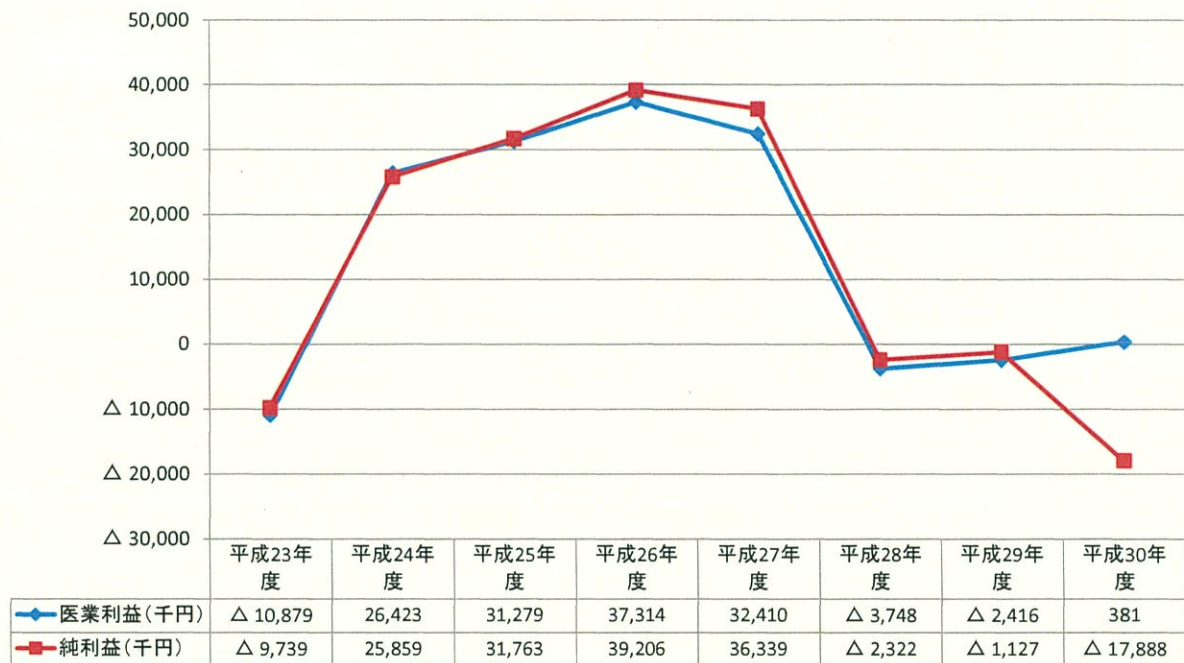
## 医業費用の推移



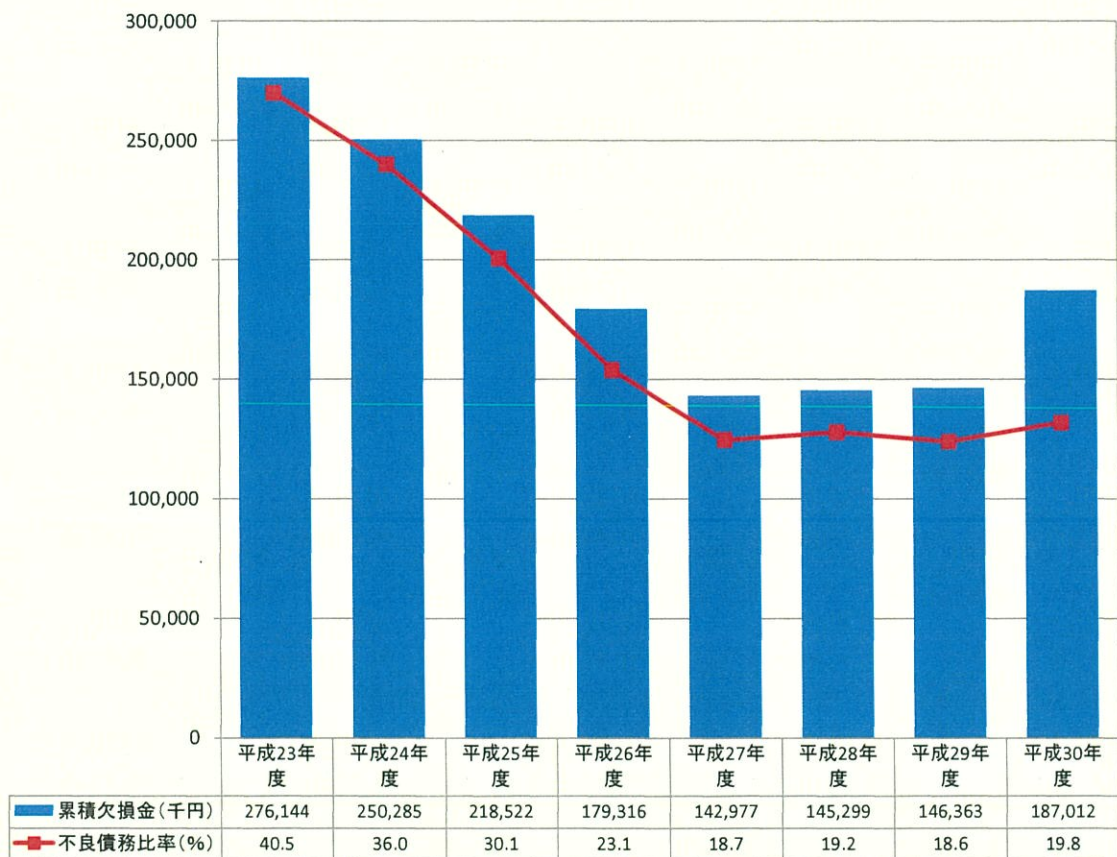
## 医業収益及び医業費用の推移



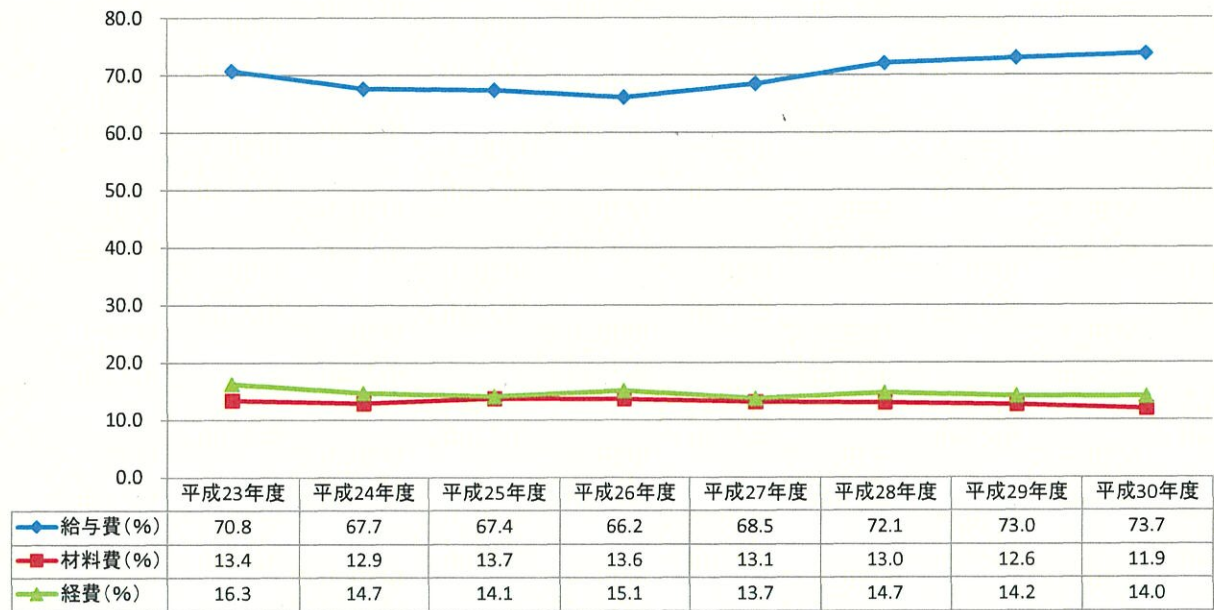
## 医業利益及び純利益の推移



## 累積欠損金及び不良債務比率の推移



## 医業収益に占める医業費用比率



■平成22年度～平成30年度

|                     | 平成22年度  | 平成23年度   | 平成24年度  | 平成25年度  | 平成26年度  | 平成27年度  | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度   |
|---------------------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| ① 延べ入院患者数 (人)       | 16,753  | 17,283   | 17,278  | 17,342  | 17,365  | 17,063  | 17,426  | 17,447  | 16,763   |
| ② 1日平均入院患者数 (人)     | 45.9    | 47.2     | 47.3    | 47.5    | 47.6    | 46.6    | 47.7    | 47.8    | 45.9     |
| ③ 病床利用率 (%)         | 91.8    | 94.4     | 94.7    | 95.0    | 95.2    | 93.2    | 95.5    | 95.6    | 91.9     |
| ④ 延べ外来患者数 (人)       | 26,991  | 27,952   | 27,729  | 31,156  | 35,608  | 35,821  | 35,685  | 37,540  | 39,988   |
| ⑤ 1日平均外来患者数 (人)     | 91.5    | 94.4     | 94.3    | 105.6   | 121.1   | 121.4   | 121.4   | 125.1   | 136.5    |
| ⑥ 医業収益 (千円)         | 667,996 | 710,892  | 733,859 | 787,410 | 839,272 | 835,878 | 809,719 | 827,954 | 838,888  |
| 入院収益 (千円)           | 396,437 | 424,190  | 426,885 | 440,410 | 451,003 | 451,745 | 451,237 | 461,577 | 451,976  |
| 外来収益 (千円)           | 226,819 | 240,744  | 252,127 | 296,271 | 340,731 | 335,444 | 319,283 | 322,249 | 340,122  |
| その他医業収益 (千円)        | 44,740  | 45,958   | 54,847  | 50,729  | 47,538  | 48,689  | 39,199  | 44,128  | 46,790   |
| ⑦ 医業外収益 (千円)        | 9,711   | 5,029    | 4,008   | 4,421   | 6,136   | 7,459   | 5,440   | 5,436   | 5,382    |
| ⑧ 収益合計 (千円)         | 677,707 | 715,921  | 737,867 | 791,831 | 845,408 | 843,337 | 815,159 | 833,390 | 844,270  |
| ⑨ 医業費用 (千円)         | 673,275 | 721,771  | 707,436 | 756,131 | 801,958 | 803,468 | 813,467 | 830,370 | 838,507  |
| 給与費 (千円)            | 471,345 | 503,224  | 496,866 | 530,907 | 555,402 | 572,491 | 583,901 | 604,818 | 618,556  |
| 給与費以外 (千円)          | 201,930 | 218,547  | 210,570 | 225,224 | 246,556 | 230,977 | 229,566 | 225,552 | 219,951  |
| ⑩ 医業外費用 (千円)        | 4,114   | 3,889    | 4,572   | 3,937   | 4,244   | 4,069   | 4,014   | 4,147   | 4,194    |
| ⑪ 費用合計 (千円)         | 677,389 | 725,660  | 712,008 | 760,068 | 806,202 | 807,537 | 817,481 | 834,517 | 842,701  |
| ⑫ 医業利益 (千円)         | △ 5,279 | △ 10,879 | 26,423  | 31,279  | 37,314  | 32,410  | △ 3,748 | △ 2,416 | 381      |
| 特別利益 (千円)           | -       | -        | -       | -       | -       | 539     | -       | -       | -        |
| 特別損失 (千円)           | -       | -        | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 19,457   |
| ⑬ 純利益 (千円)          | 318     | △ 9,739  | 25,859  | 31,763  | 39,206  | 36,339  | △ 2,322 | △ 1,127 | △ 17,888 |
| その他未処分利益剰余金変動額 (千円) | -       | -        | -       | -       | -       | -       | -       | 63      | △ 22,761 |
| ⑭ 累積欠損金 (千円)        | 266,405 | 276,144  | 250,285 | 218,522 | 179,316 | 142,977 | 145,299 | 146,363 | 187,012  |
| ⑮ 総収支比率 (%)         | 100.0   | 98.7     | 103.6   | 104.2   | 104.9   | 104.5   | 99.7    | 99.9    | 97.9     |
| ⑯ 不良債務 (千円)         | 271,109 | 287,704  | 263,996 | 237,135 | 193,957 | 156,624 | 155,570 | 154,164 | 166,292  |
| ⑰ 不良債務比率 (%)        | 40.6    | 40.5     | 36.0    | 30.1    | 23.1    | 18.7    | 19.2    | 18.6    | 19.8     |
| ⑱ 流動比率 (%)          | 29.4    | 29.0     | 30.6    | 43.4    | 46.2    | 51.5    | 54.5    | 52.0    | 49.8     |
| ⑲ 給与費率 (%)          | 70.6    | 70.8     | 67.7    | 67.4    | 66.2    | 68.5    | 72.1    | 73.0    | 73.7     |
| H22                 | H23     | H24      | H25     | H26     | H27     | H28     | H29     | H30     |          |
| 入院診療単価              | 23,664  | 24,544   | 24,707  | 25,396  | 25,972  | 26,475  | 25,894  | 26,456  | 26,963   |
| 外来診療単価              | 8,404   | 8,613    | 9,093   | 9,509   | 9,569   | 9,364   | 8,947   | 8,584   | 8,506    |

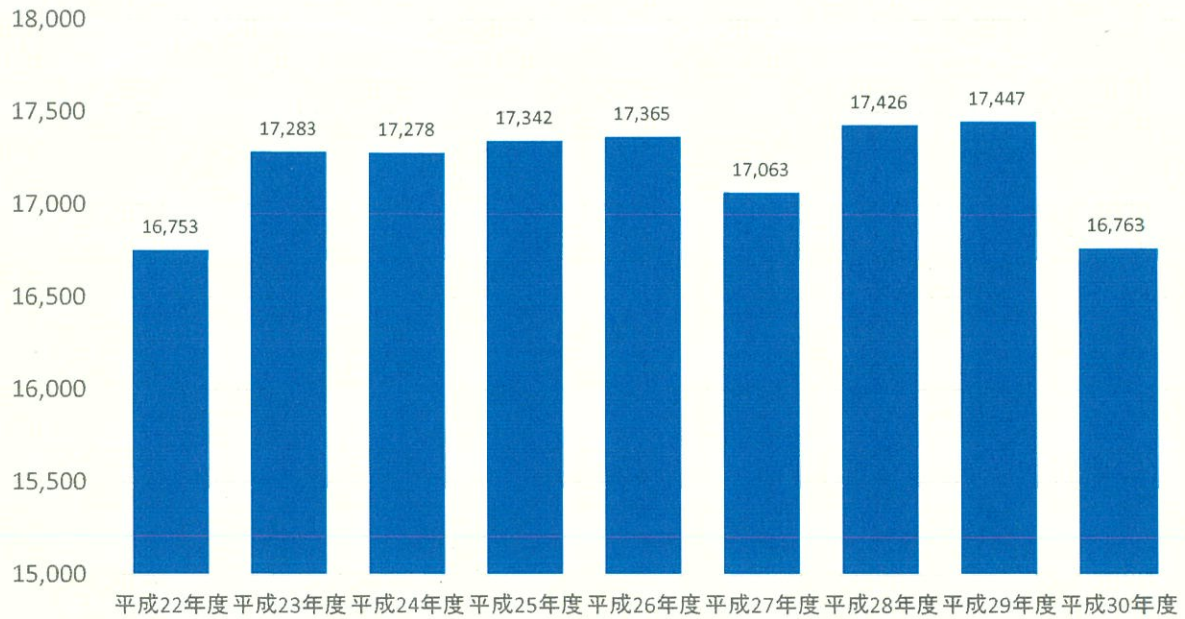
■平成22年度～平成30年度

|             | 平成22年度  | 平成23年度  | 平成24年度  | 平成25年度  | 平成26年度  | 平成27年度  | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度  |
|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 入院収益（千円）    | 396,437 | 424,190 | 426,885 | 440,410 | 451,003 | 451,745 | 451,237 | 461,577 | 451,976 |
| 外来収益（千円）    | 226,819 | 240,744 | 252,127 | 296,271 | 340,731 | 335,444 | 319,283 | 322,249 | 340,122 |
| その他医療収益（千円） | 44,740  | 45,958  | 54,847  | 50,729  | 47,538  | 48,689  | 39,199  | 44,128  | 46,790  |
| 医療収益（千円）    | 667,996 | 710,892 | 733,859 | 787,410 | 839,272 | 835,878 | 809,719 | 827,954 | 838,888 |
| 医療外収益（千円）   | 9,711   | 5,029   | 4,008   | 4,421   | 6,136   | 7,459   | 5,440   | 5,436   | 5,382   |
| 収益合計（千円）    | 677,707 | 715,921 | 737,867 | 791,831 | 845,408 | 843,337 | 815,159 | 833,390 | 844,270 |
| 給与費（千円）     | 471,345 | 503,224 | 496,866 | 530,907 | 555,402 | 572,491 | 583,901 | 604,818 | 618,556 |
| 給与費以外（千円）   | 201,930 | 218,547 | 210,570 | 225,224 | 246,556 | 230,977 | 229,566 | 225,552 | 219,951 |
| 医療費用（千円）    | 673,275 | 721,771 | 707,436 | 756,131 | 801,958 | 803,468 | 813,467 | 830,370 | 838,507 |
| 医療外費用（千円）   | 4,114   | 3,889   | 4,572   | 3,937   | 4,244   | 4,069   | 4,014   | 4,147   | 4,194   |
| 費用合計（千円）    | 677,389 | 725,660 | 712,008 | 760,068 | 806,202 | 807,537 | 817,481 | 834,517 | 842,701 |

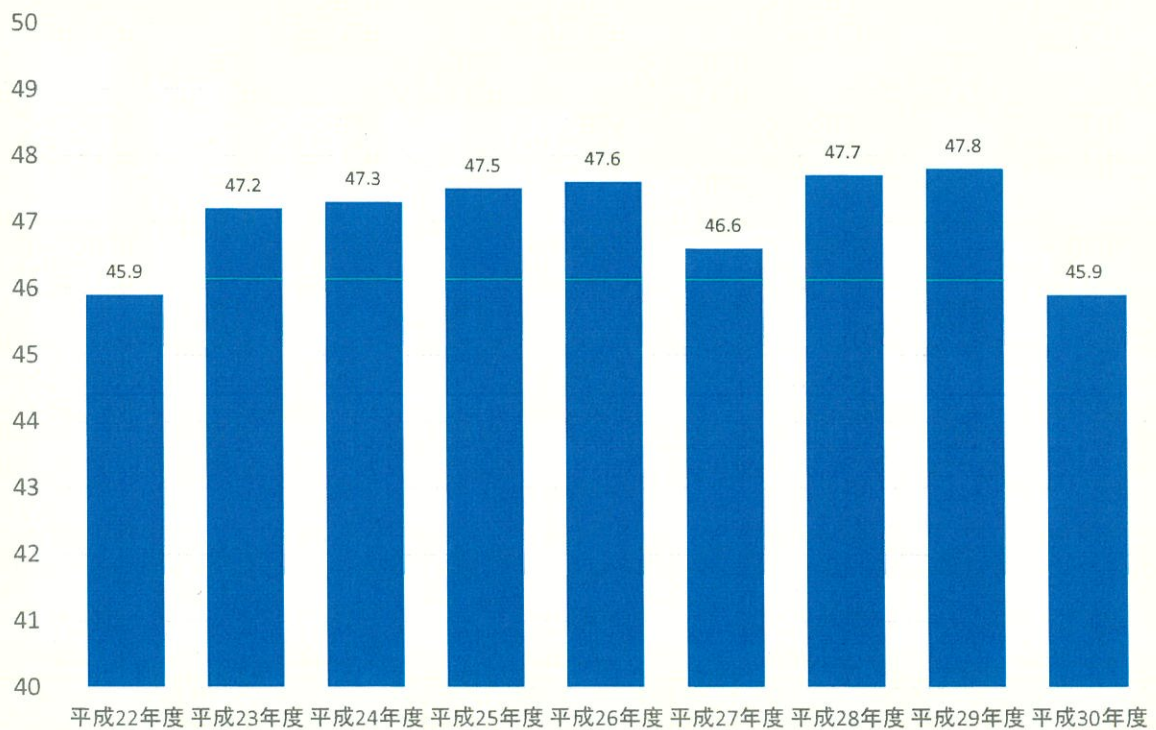
⑥

⑩

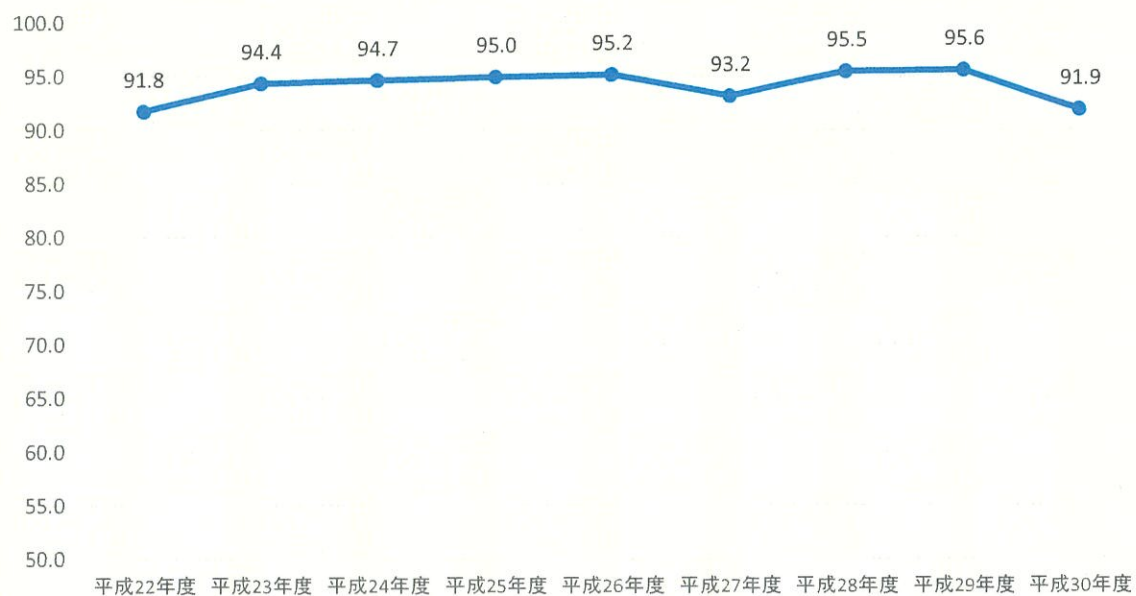
## 延べ入院患者数(人)



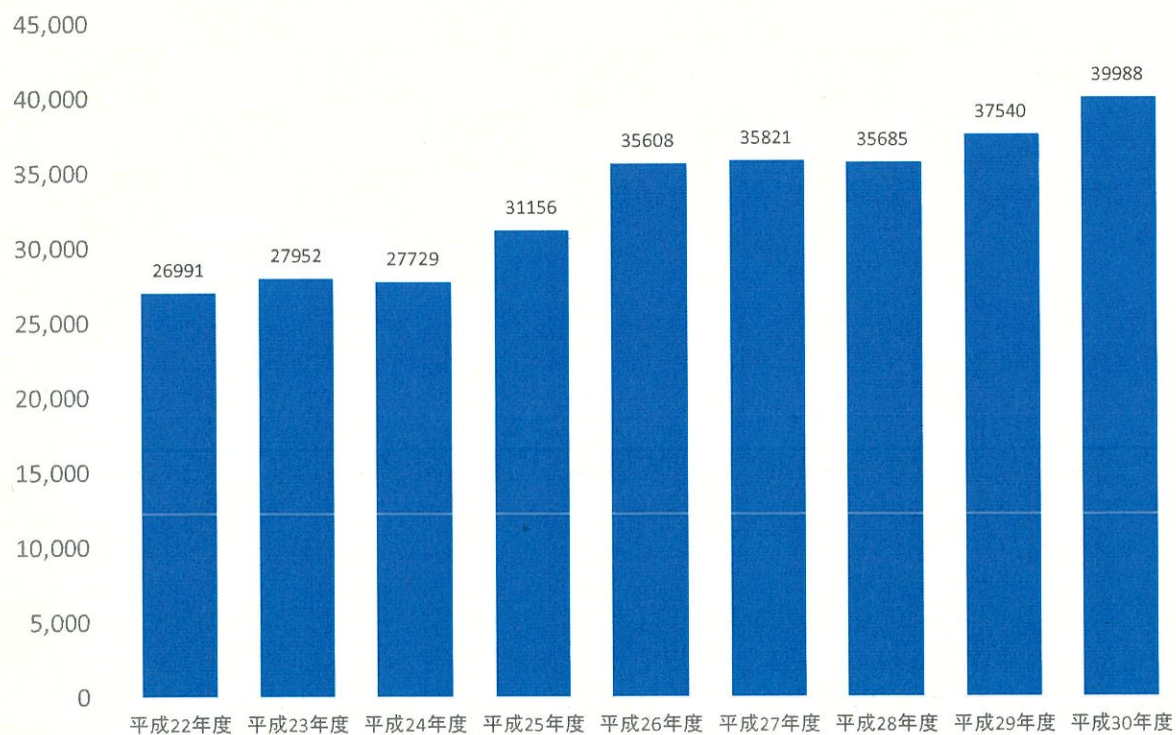
## 1日平均入院患者数(人)



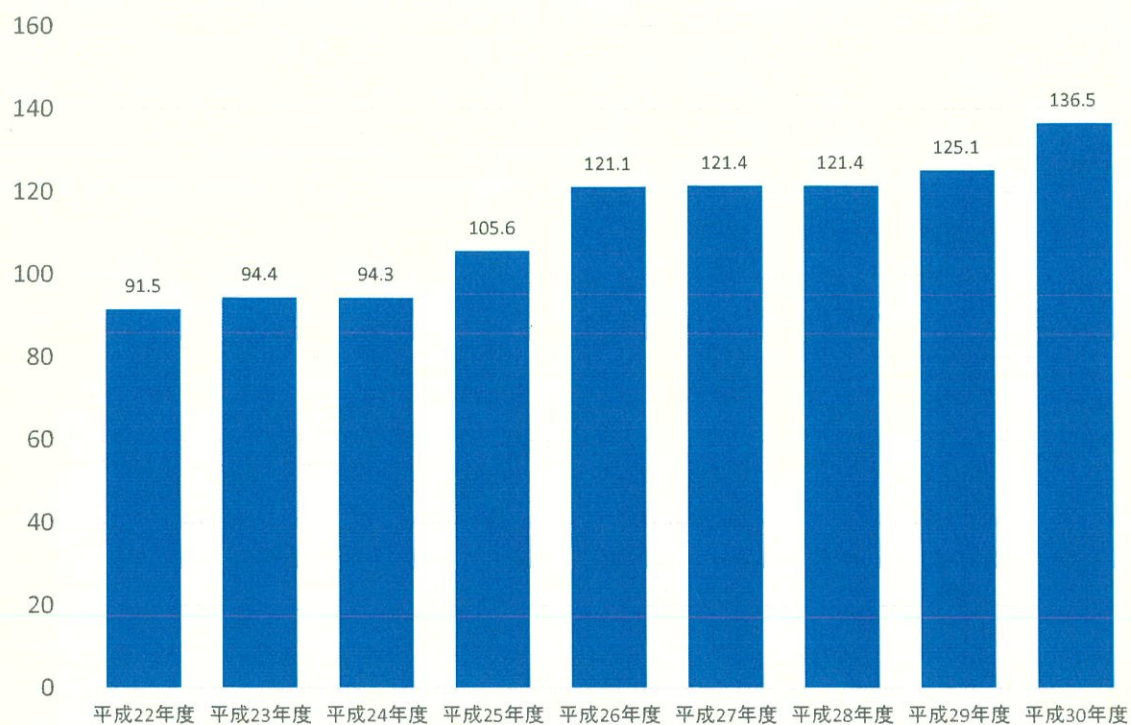
## 病床利用率(%)



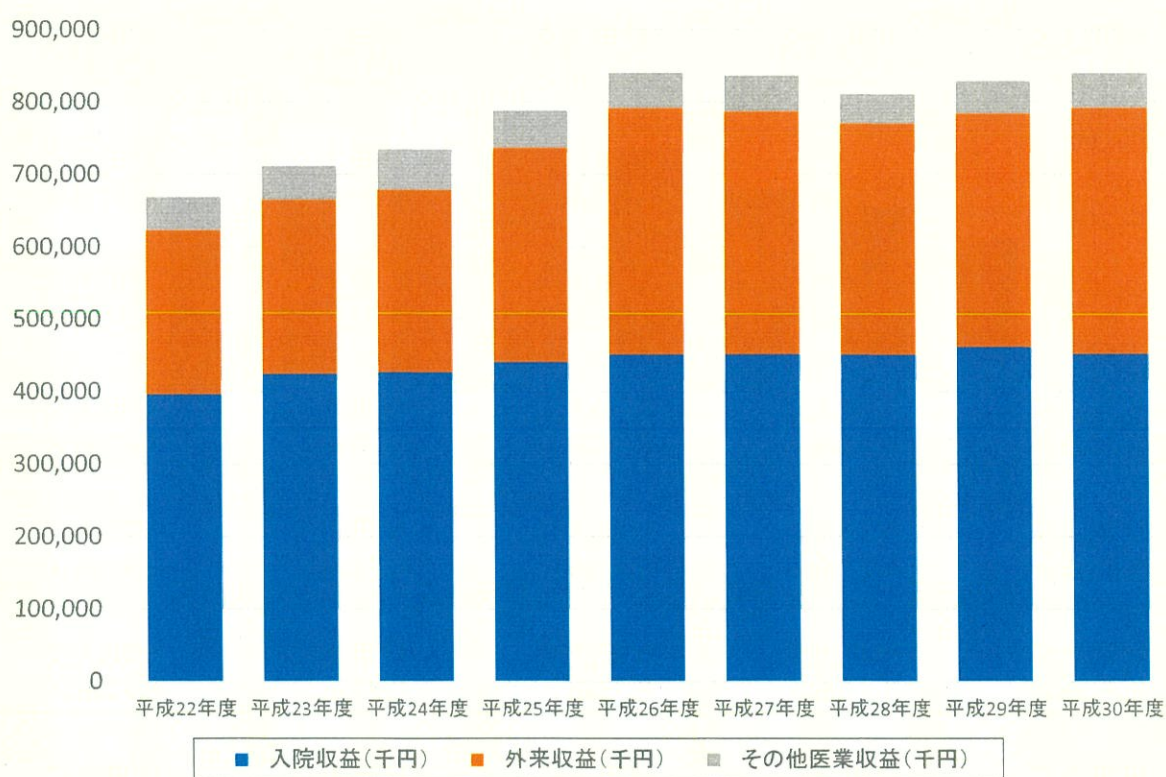
## 延べ外来患者数(人)



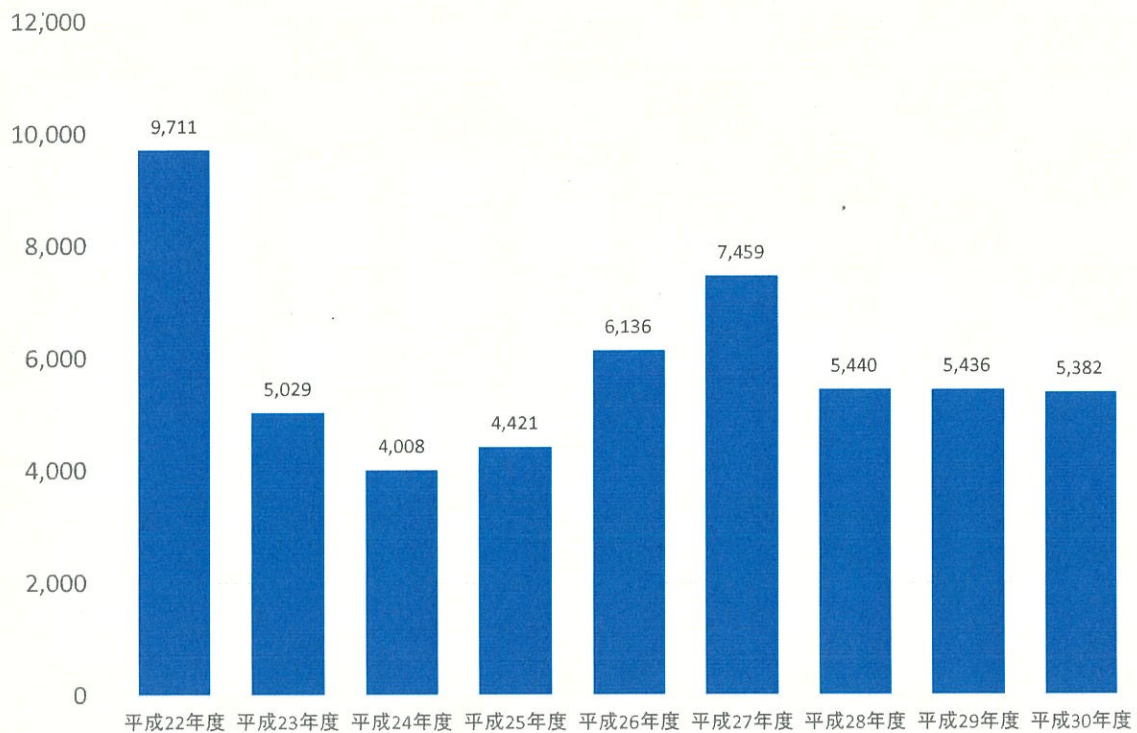
## 1日平均外来患者数(人)



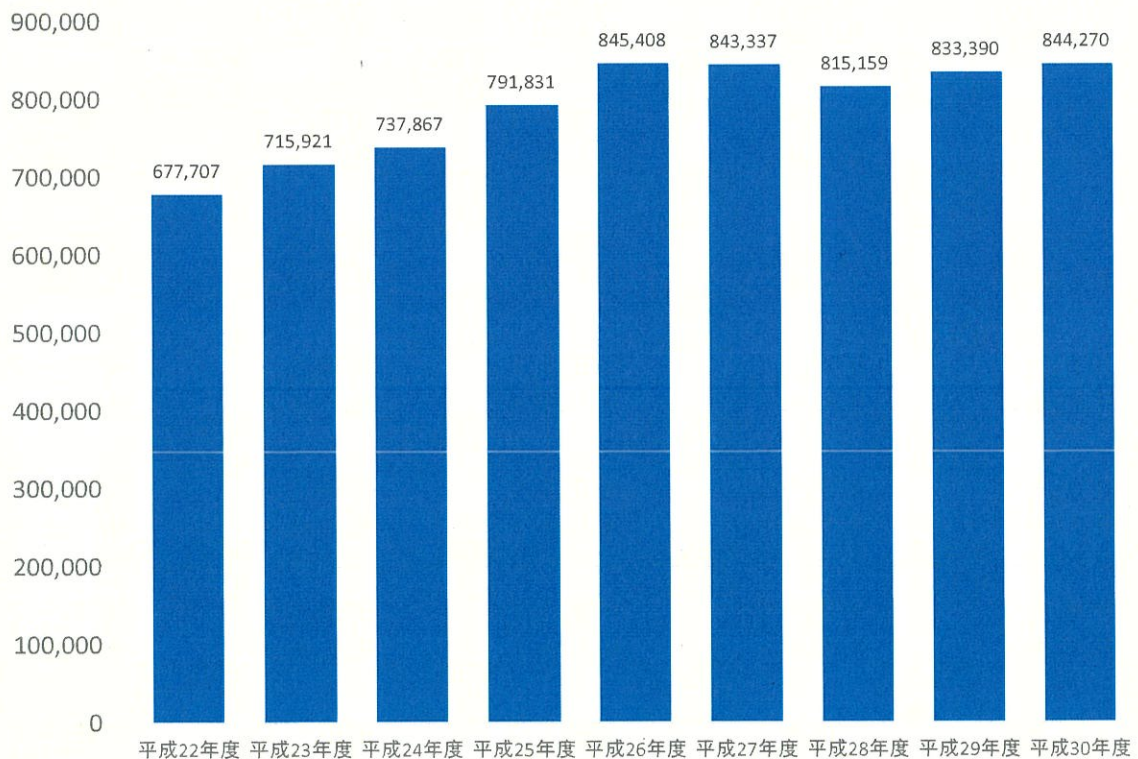
## 医業収益(千円)



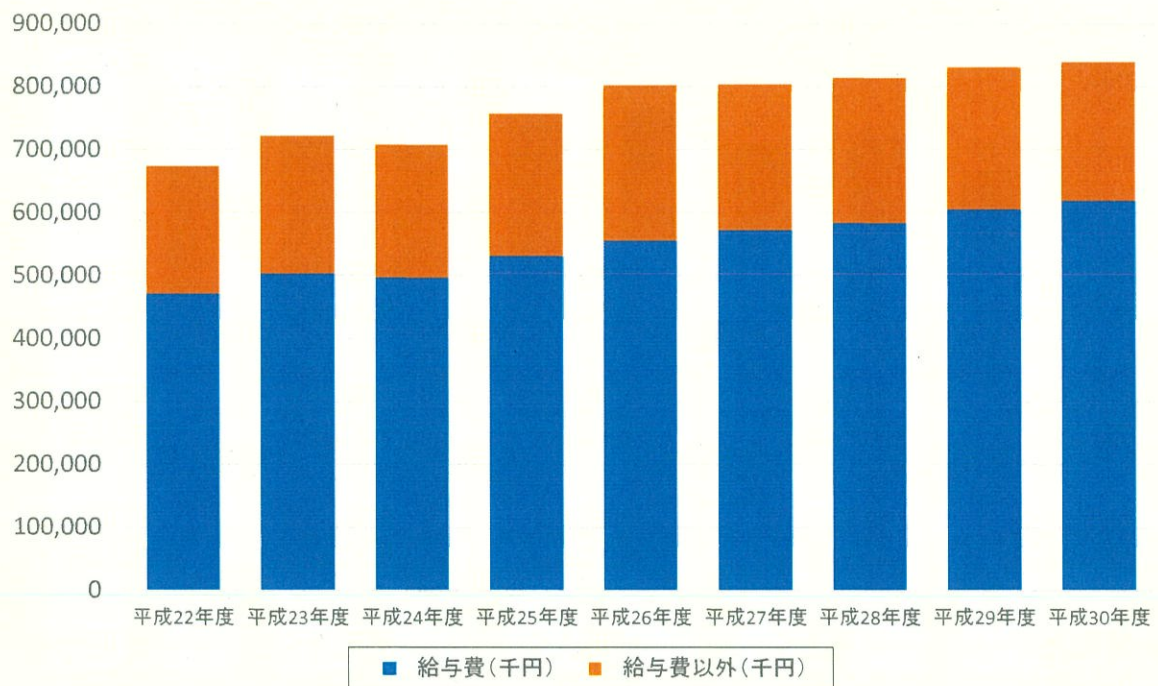
## 医業外収益(千円)



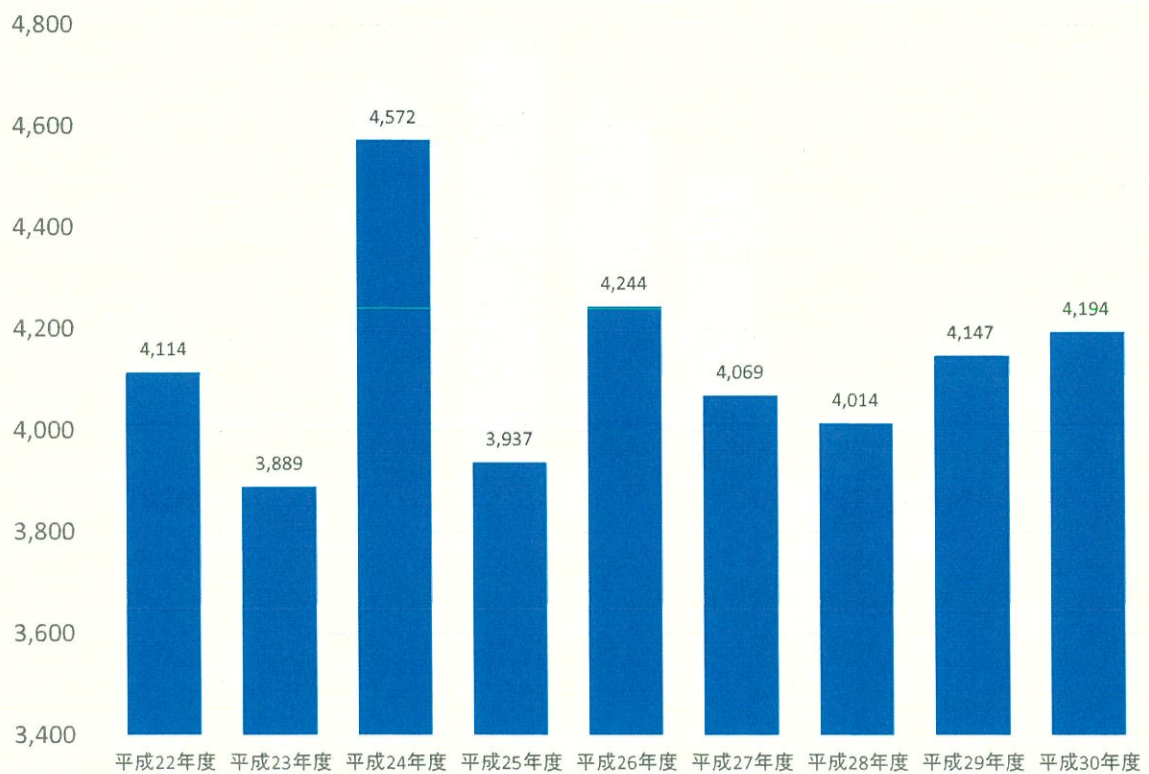
## 収益合計(千円)



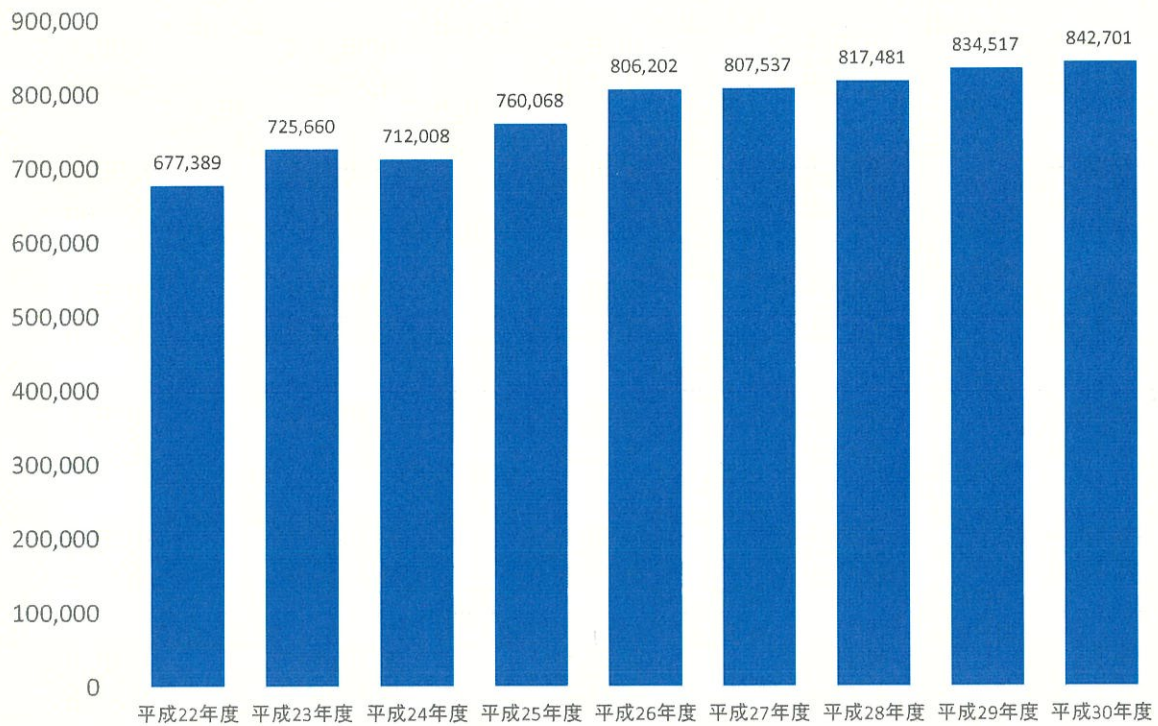
## 医業費用(千円)



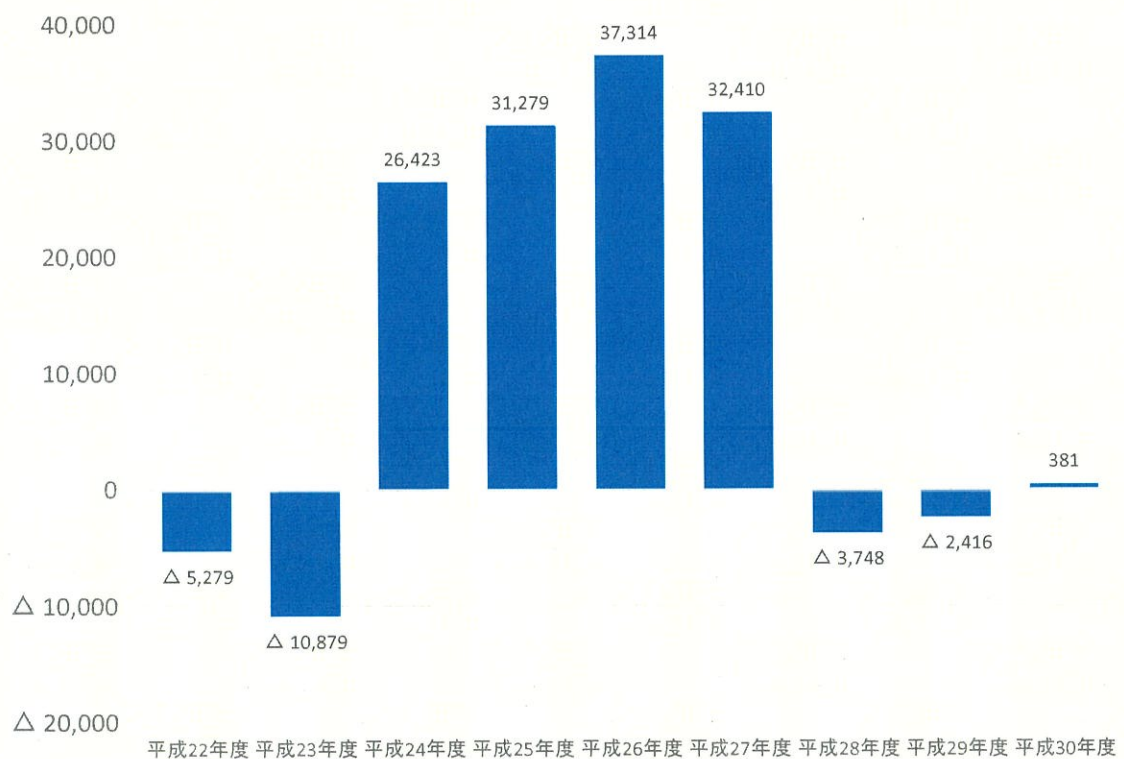
## 医業外費用(千円)



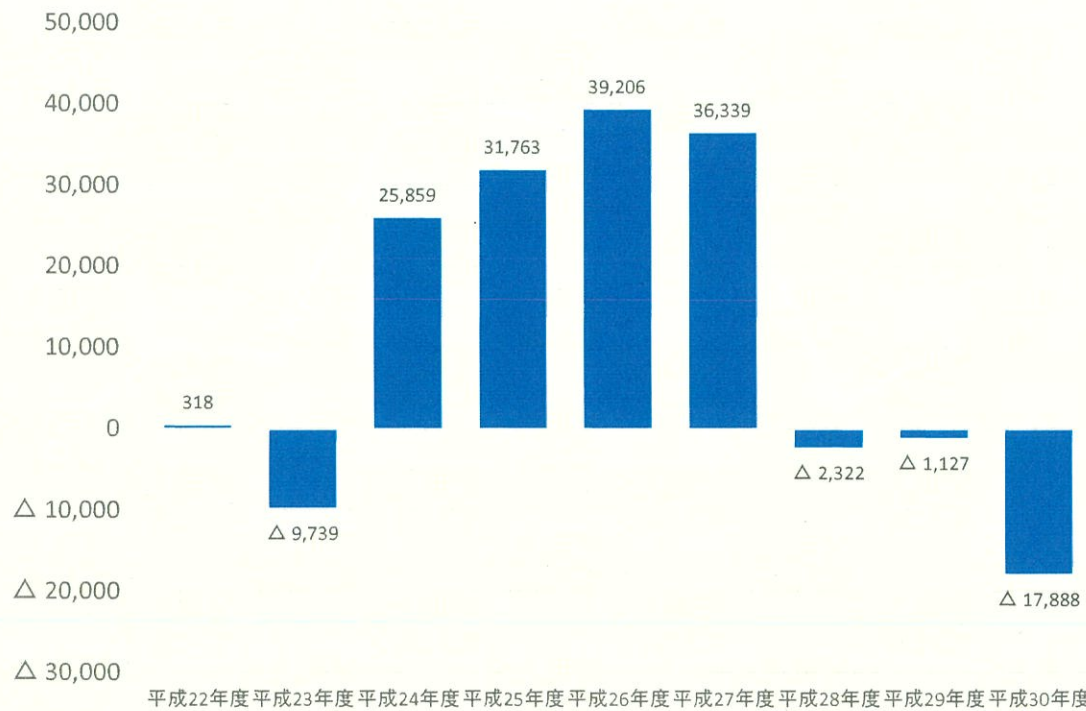
## 費用合計(千円)



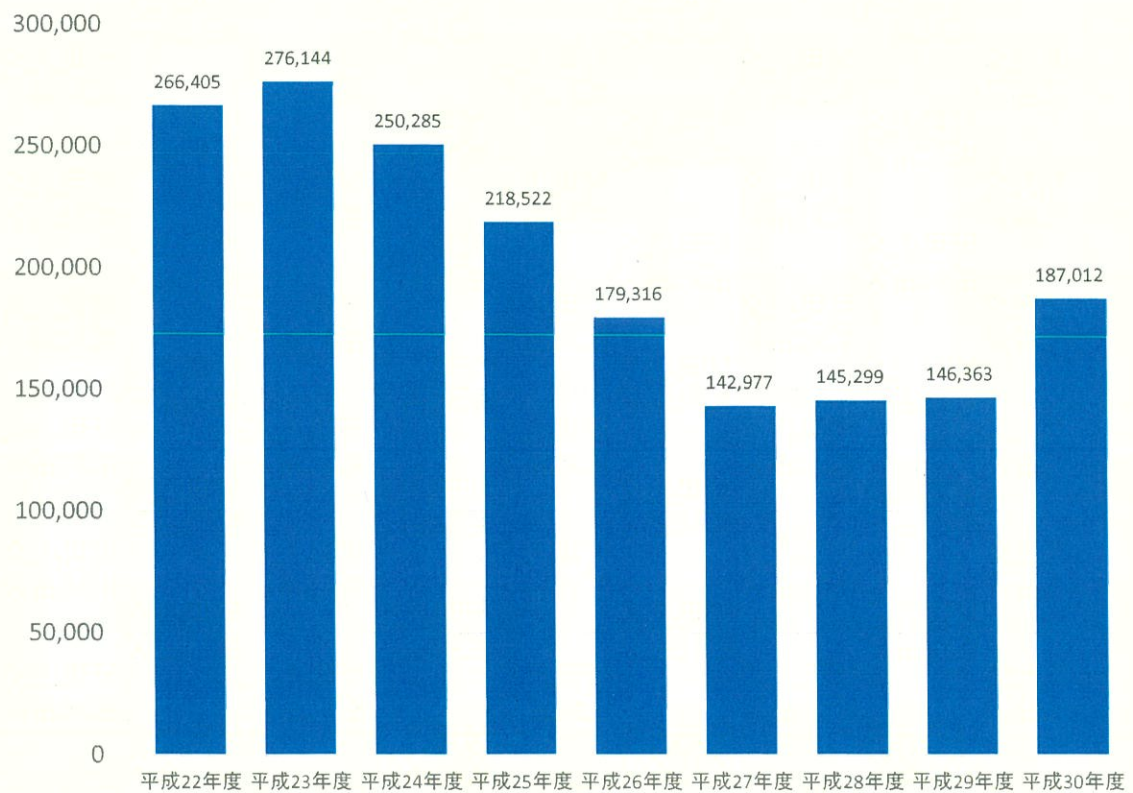
## 医業利益(千円)



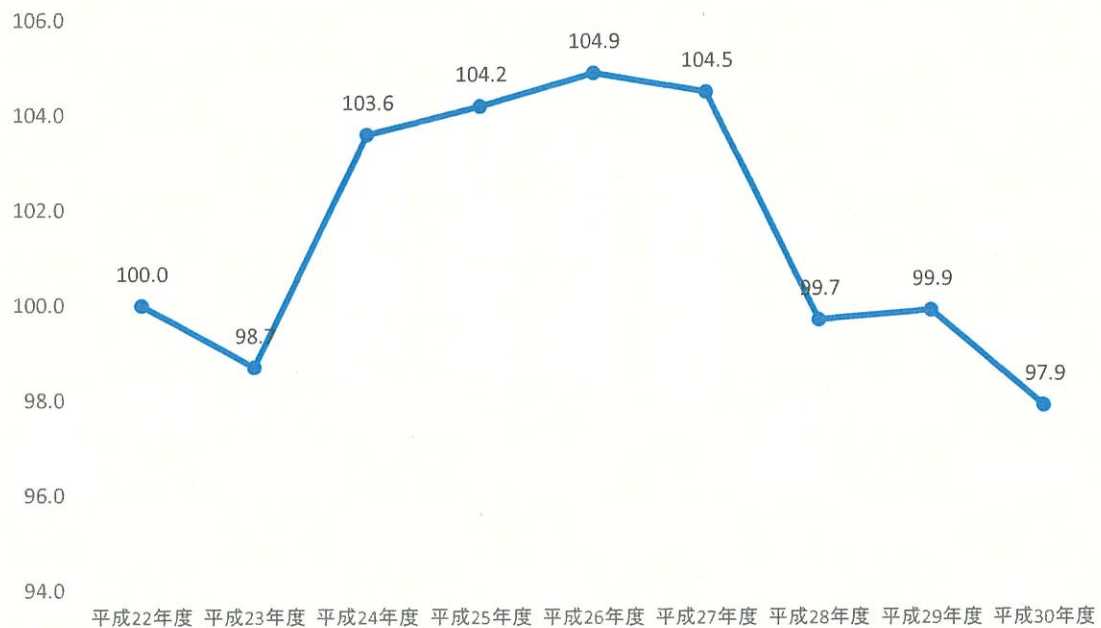
## 純利益(千円)



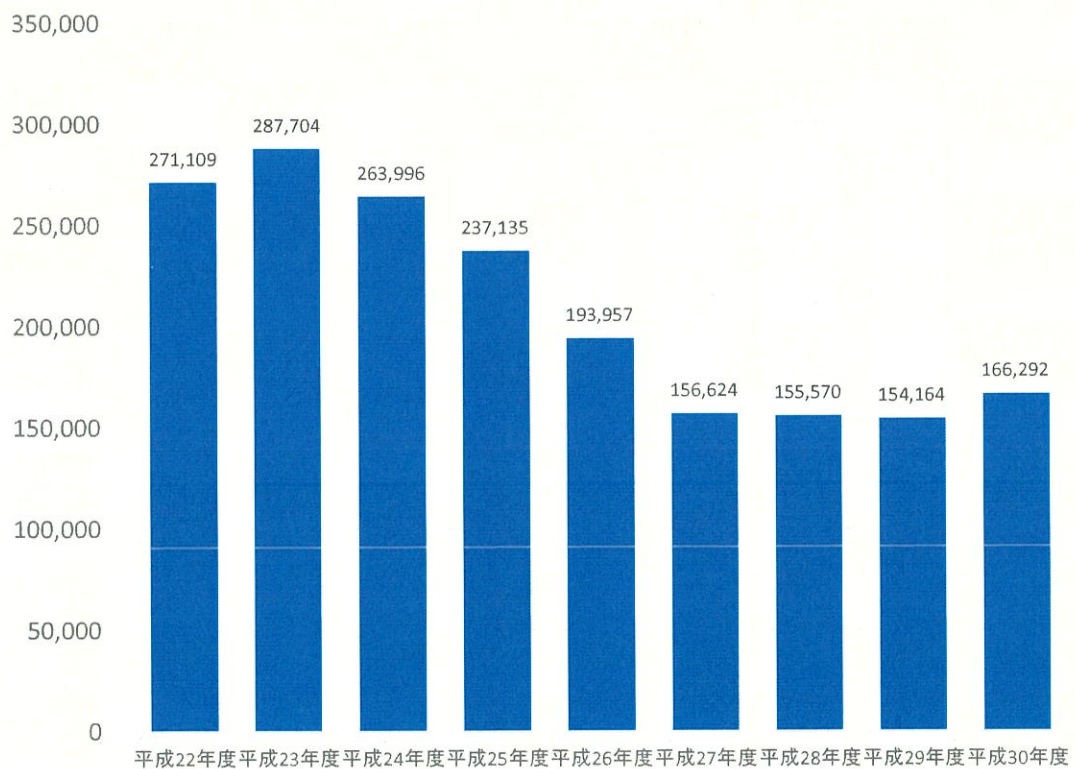
## 累積欠損金(千円)



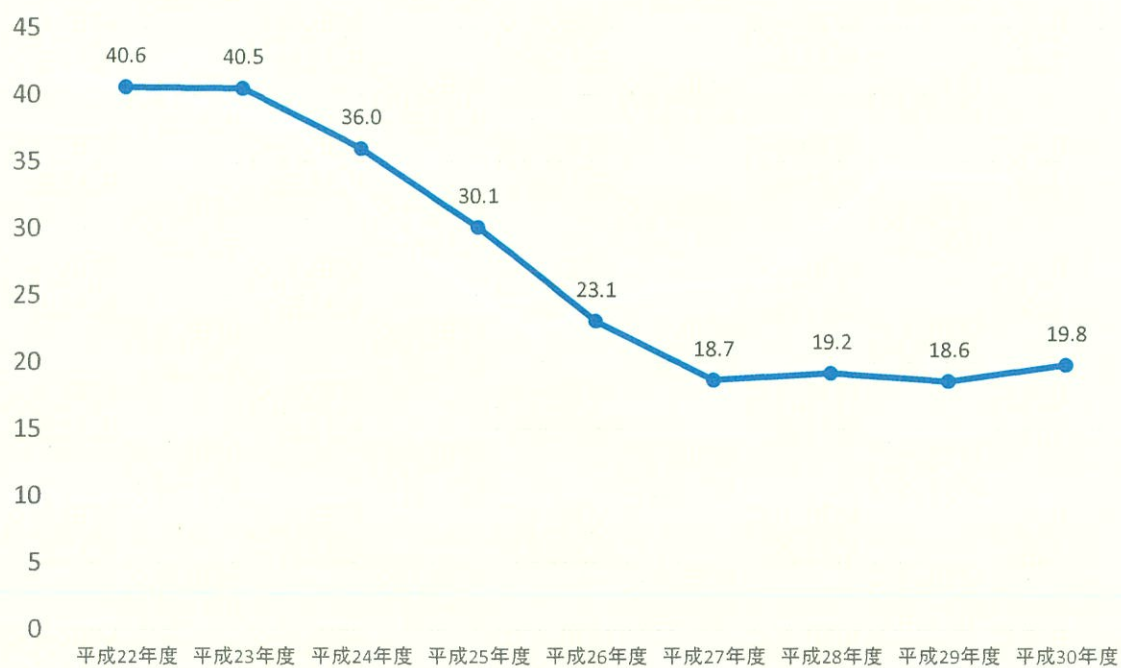
## 総収支比率(%)



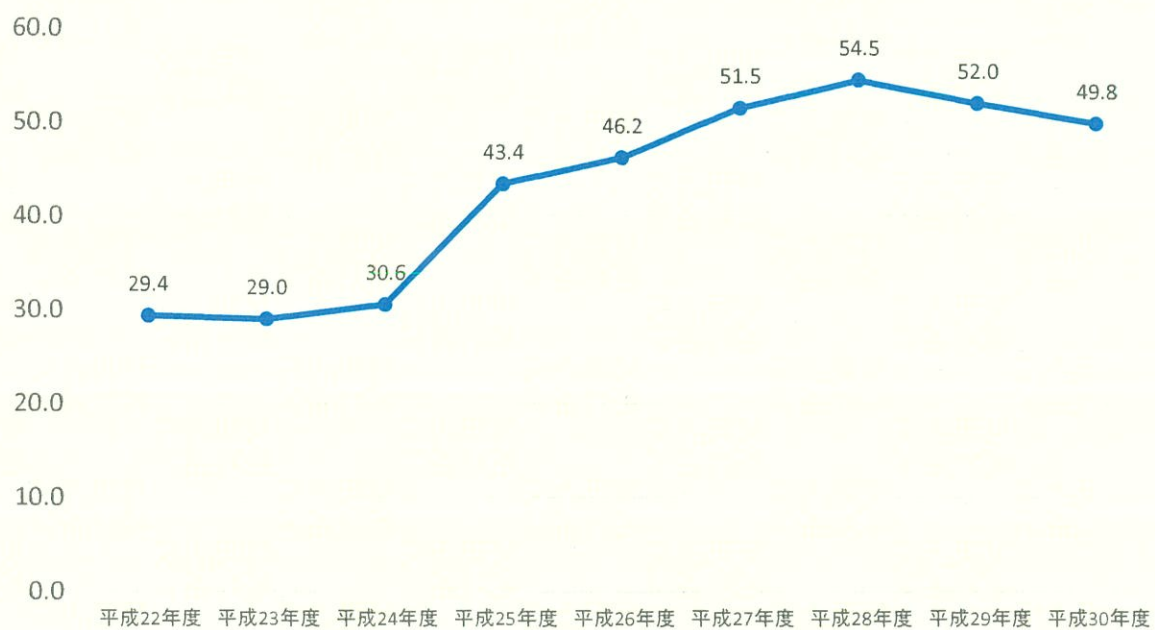
## 不良債務(千円)



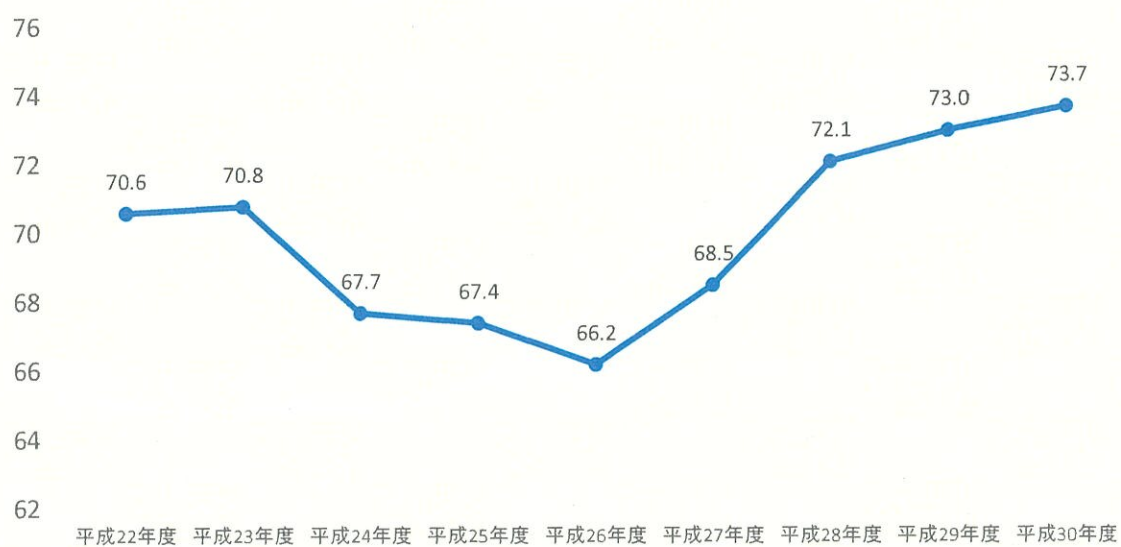
## 不良債務比率(%)



## 流動比率(%)



## 給与費率(%)



| 診療    | 区   | 分             | 平成22年度    | 平成23年度                           | 平成24年度                                        | 平成25年度                                        | 平成26年度                                          | 平成27年度                                            | 平成28年度                                            | 平成29年度                                            | 平成30年度                                          |
|-------|-----|---------------|-----------|----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|       |     |               | 入 院       | 内 科<br>外 科<br>小児科<br>整形外科<br>小 計 | 15,442 人<br>1,840 人<br>0 人<br>0 人<br>17,283 人 | 14,121 人<br>3,157 人<br>0 人<br>0 人<br>17,278 人 | 13,867 人<br>2,690 人<br>0 人<br>785 人<br>17,342 人 | 12,491 人<br>3,374 人<br>0 人<br>1,500 人<br>17,365 人 | 11,911 人<br>3,522 人<br>0 人<br>1,630 人<br>17,063 人 | 13,304 人<br>2,980 人<br>0 人<br>1,163 人<br>17,447 人 | 13,109 人<br>2,967 人<br>0 人<br>687 人<br>16,763 人 |
| 外 来   | 診療  | 内 科           | 15,442 人  | 15,443 人                         | 14,121 人                                      | 13,867 人                                      | 12,491 人                                        | 11,911 人                                          | 13,526 人                                          | 13,304 人                                          | 13,109 人                                        |
|       |     | 外 科           | 916 人     | 1,840 人                          | 3,157 人                                       | 2,690 人                                       | 3,374 人                                         | 3,522 人                                           | 2,940 人                                           | 2,980 人                                           | 2,967 人                                         |
|       |     | 小児科           | 0 人       | 0 人                              | 0 人                                           | 0 人                                           | 0 人                                             | 0 人                                               | 0 人                                               | 0 人                                               | 0 人                                             |
|       |     | 整形外科          | 0 人       | 0 人                              | 0 人                                           | 785 人                                         | 1,500 人                                         | 1,630 人                                           | 960 人                                             | 1,163 人                                           | 687 人                                           |
|       |     | 小 計           | 16,758 人  | 17,283 人                         | 17,278 人                                      | 17,342 人                                      | 17,365 人                                        | 17,063 人                                          | 17,426 人                                          | 17,447 人                                          | 16,763 人                                        |
|       |     | 内 科           | 15,150 人  | 14,923 人                         | 14,187 人                                      | 14,194 人                                      | 15,742 人                                        | 14,779 人                                          | 14,694 人                                          | 14,571 人                                          | 15,084 人                                        |
|       |     | 外 科           | 1,880 人   | 2,065 人                          | 2,132 人                                       | 2,389 人                                       | 2,631 人                                         | 2,053 人                                           | 2,112 人                                           | 1,888 人                                           | 2,636 人                                         |
|       |     | 小児科           | - 人       | - 人                              | - 人                                           | - 人                                           | - 人                                             | - 人                                               | - 人                                               | - 人                                               | - 人                                             |
|       |     | 整形外科          | 371 人     | 499 人                            | 470 人                                         | 2,308 人                                       | 3,474 人                                         | 4,344 人                                           | 4,708 人                                           | 6,093 人                                           | 5,961 人                                         |
|       |     | (H*Y)         | 0 人       | (-) 人                            | (-) 人                                         | (905)                                         | (1,327)                                         | (2,142)                                           | (2,161)                                           | (3,354)                                           | (3,352)                                         |
| 薬 剤   | 外 来 | 皮膚科           | 1,725 人   | 1,750 人                          | 1,794 人                                       | 1,998 人                                       | 2,299 人                                         | 2,390 人                                           | 2,461 人                                           | 2,681 人                                           | 2,658 人                                         |
|       |     | 歯 科           | 5,312 人   | 5,871 人                          | 6,252 人                                       | 6,912 人                                       | 7,125 人                                         | 7,682 人                                           | 7,544 人                                           | 7,946 人                                           | 8,964 人                                         |
|       |     | 透 析           | 2,553 人   | 2,844 人                          | 2,894 人                                       | 3,355 人                                       | 4,337 人                                         | 4,183 人                                           | 3,757 人                                           | 3,835 人                                           | 4,166 人                                         |
|       |     | 泌尿器科          |           |                                  |                                               | - 人                                           | - 人                                             | 390 人                                             | 409 人                                             | 526 人                                             | 519 人                                           |
|       |     | 小 計           | 26,991 人  | 27,952 人                         | 27,729 人                                      | 31,156 人                                      | 35,608 人                                        | 35,821 人                                          | 35,685 人                                          | 37,540 人                                          | 39,988 人                                        |
|       |     | 内 救急          | 102 人     | 102 人                            | 85 人                                          | 96 人                                          | 129 人                                           | 79 人                                              | 64 人                                              | 55 人                                              | 39 人                                            |
|       |     | 手 術           | 0 件       | 0 件                              | 0 件                                           | 4 件                                           | 9 件                                             | 9 件                                               | 6 件                                               | 0 件                                               | 0 件                                             |
|       |     | 調 剤 数         | 1,440 剤   | 1,589 剤                          | 1,812 剤                                       | 1,256 剤                                       | 720 剤                                           | 599 剤                                             | 590 剤                                             | 427 剤                                             | 444 剤                                           |
|       |     | 外 来 入 院       | 10,645 剤  | 13,776 剤                         | 16,021 剤                                      | 14,021 剤                                      | 15,603 剤                                        | 15,634 剤                                          | 13,225 剤                                          | 12,365 剤                                          | 11,388 剤                                        |
|       |     | 処 方 箋 数       | 3,857 枚   | 15,424 枚                         | 15,213 枚                                      | 15,460 枚                                      | 14,979 枚                                        | 14,376 枚                                          | 14,812 枚                                          | 14,735 枚                                          | 15,030 枚                                        |
| 放 射 線 | 薬 剤 | 入 院           | 7,657 枚   | 15,632 枚                         | 16,116 枚                                      | 15,674 枚                                      | 13,039 枚                                        | 14,385 枚                                          | 16,835 枚                                          | 14,877 枚                                          | 13,011 枚                                        |
|       |     | DIニュースの発行回数   | 12 回      | 12 回                             | 12 回                                          | 12 回                                          | 12 回                                            | 12 回                                              | 12 回                                              | 12 回                                              | 12 回                                            |
|       |     | 入院薬剤管理指導      | 0 回       | 0 回                              | 0 回                                           | 0 回                                           | 0 回                                             | 0 回                                               | 0 回                                               | 0 回                                               | 0 回                                             |
|       |     | 外来薬剤情報提供      | 0 件       | 0 件                              | 0 件                                           | 0 件                                           | 0 件                                             | 0 件                                               | 0 件                                               | 0 件                                               | 0 件                                             |
|       |     | 外 来           | 3,033 件   | 2,780 件                          | 2,648 件                                       | 3,363 件                                       | 3,522 件                                         | 3,419 件                                           | 3,414 件                                           | 3,078 件                                           | 3,112 件                                         |
|       |     | X 線           | 1,203 件   | 1,302 件                          | 1,193 件                                       | 1,139 件                                       | 1,136 件                                         | 1,092 件                                           | 1,116 件                                           | 1,046 件                                           | 1,092 件                                         |
|       |     | うち健診          | 956 件     | 940 件                            | 896 件                                         | 1,096 件                                       | 1,016 件                                         | 995 件                                             | 1,105 件                                           | 890 件                                             | 782 件                                           |
|       |     | 入 院           | 603 件     | 650 件                            | 637 件                                         | 903 件                                         | 897 件                                           | 1,017 件                                           | 1,100 件                                           | 1,137 件                                           | 1,143 件                                         |
|       |     | C T 検査        | 4,455 人   | 4,489 人                          | 4,356 人                                       | 7,154 人                                       | 16,180 人                                        | 16,567 人                                          | 16,092 人                                          | 18,464 人                                          | 20,430 人                                        |
|       |     | リ ハ ビ リ 患 者 数 | 427 回     | 400 回                            | 387 回                                         | 507 回                                         | 372 回                                           | 383 回                                             | 319 回                                             | 340 回                                             | 349 回                                           |
| 給 食   | 給 食 | 栄養指導回数        | 10,565 食  | 8,462 食                          | 5,496 食                                       | 5,111 食                                       | 12,721 食                                        | 12,729 食                                          | 17,816 食                                          | 15,439 食                                          | 10,907 食                                        |
|       |     | 常 食 数         | 27,522 食  | 28,954 食                         | 33,905 食                                      | 37,673 食                                      | 31,295 食                                        | 27,991 食                                          | 20,999 食                                          | 21,764 食                                          | 24,521 食                                        |
|       |     | 特 別 食 数       | 189,811 件 | 178,158 件                        | 179,319 件                                     | 200,014 件                                     | 203,887 件                                       | 204,770 件                                         | 206,101 件                                         | 201,767 件                                         | 211,097 件                                       |
|       |     | 材料検査          | 2,343 件   | 2,544 件                          | 2,734 件                                       | 3,327 件                                       | 3,426 件                                         | 3,562 件                                           | 3,579 件                                           | 3,691 件                                           | 3,723 件                                         |
|       |     | 生 理 検 査       | 363 件     | 259 件                            | 233 件                                         | 235 件                                         | 207 件                                           | 216 件                                             | 190 件                                             | 110 件                                             | 122 件                                           |
|       |     | 内 視 鏡 検 査     |           |                                  |                                               |                                               |                                                 |                                                   |                                                   |                                                   |                                                 |
|       |     |               |           |                                  |                                               |                                               |                                                 |                                                   |                                                   |                                                   |                                                 |
|       |     |               |           |                                  |                                               |                                               |                                                 |                                                   |                                                   |                                                   |                                                 |
|       |     |               |           |                                  |                                               |                                               |                                                 |                                                   |                                                   |                                                   |                                                 |
|       |     |               |           |                                  |                                               |                                               |                                                 |                                                   |                                                   |                                                   |                                                 |
|       |     |               |           |                                  |                                               |                                               |                                                 |                                                   |                                                   |                                                   |                                                 |

経営に関する各種指標

| 項目              |     | 平成22年度  | 平成23年度  | 平成24年度  | 平成25年度  | 平成26年度  | 平成27年度  | 平成28年度  | 平成29年度  | 平成30年度  |
|-----------------|-----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 病床              | 病床数 | 50床     | 50床     | 50床     | 50床     | 50床     | 50床     | 50床     | 50床     | 50床     |
|                 | 利用率 | 91.8%   | 94.4%   | 94.7%   | 95.0%   | 95.2%   | 93.2%   | 95.5%   | 95.6%   | 91.9%   |
| 一日あたり平均患者数      | 入院  | 45.9人   | 47.2人   | 47.3人   | 47.5人   | 47.6人   | 46.6人   | 47.7人   | 47.8人   | 45.9人   |
|                 | 外来  | 91.5人   | 94.4人   | 94.3人   | 105.6人  | 121.1人  | 121.4人  | 121.4人  | 125.1人  | 136.5人  |
| 患者一人の一日あたりの診療収入 | 投薬  | 560円    | 649円    | 614円    | 526円    | 623円    | 654円    | 478円    | 598円    | 652円    |
|                 | 注射  | 1,790円  | 1,632円  | 1,685円  | 1,629円  | 987円    | 1,197円  | 1,413円  | 1,380円  | 1,021円  |
|                 | X線  | 332円    | 915円    | 315円    | 441円    | 442円    | 483円    | 534円    | 494円    | 453円    |
|                 | 検査  | 992円    | 374円    | 872円    | 920円    | 935円    | 1,021円  | 1,018円  | 990円    | 991円    |
|                 | その他 | 20,017円 | 20,974円 | 21,221円 | 21,910円 | 22,985円 | 23,120円 | 22,451円 | 22,994円 | 23,846円 |
|                 | 計   | 23,691円 | 24,544円 | 24,707円 | 25,426円 | 25,972円 | 26,475円 | 25,894円 | 26,456円 | 26,963円 |
|                 | 投薬  | 42円     | 50円     | 51円     | 13円     | 19円     | 14円     | 13円     | 8円      | 1円      |
|                 | 注射  | 311円    | 543円    | 775円    | 804円    | 890円    | 724円    | 820円    | 637円    | 827円    |
|                 | X線  | 377円    | 383円    | 582円    | 426円    | 412円    | 491円    | 540円    | 462円    | 505円    |
|                 | 検査  | 1,824円  | 1,860円  | 1,910円  | 1,526円  | 1,617円  | 1,594円  | 1,570円  | 1,217円  | 1,404円  |
| 医療収益に占める医療費用比率  | その他 | 6,432円  | 5,777円  | 5,775円  | 6,740円  | 6,631円  | 6,541円  | 6,004円  | 6,260円  | 5,769円  |
|                 | 計   | 8,986円  | 8,613円  | 9,093円  | 9,509円  | 9,569円  | 9,364円  | 8,947円  | 8,584円  | 8,506円  |
|                 | 給与費 | 70.6%   | 70.8%   | 67.7%   | 67.4%   | 66.2%   | 68.5%   | 72.1%   | 73.0%   | 73.7%   |
|                 | 材料費 | 13.1%   | 13.4%   | 12.9%   | 13.7%   | 13.6%   | 13.1%   | 13.0%   | 12.6%   | 11.9%   |
| 経費              |     | 15.9%   | 16.3%   | 14.7%   | 14.1%   | 15.1%   | 13.7%   | 14.7%   | 14.2%   | 14.0%   |

地域別患者状況（入院）

(単位；患者数：人、比率：%)

| 区分     | 地域別 | 精華町   | 木津川市  |       |       | その他<br>相楽郡 | 京都府   |            | 他府県   |            |
|--------|-----|-------|-------|-------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|
|        |     |       | 旧木津町  | 旧山城町  | 旧加茂町  |            | 京田辺市  | その他<br>京都府 | 奈良県   | その他<br>他府県 |
| 平成22年度 | 患者数 | 7,867 | 2,226 | 228   | 1,125 | 651        | 799   | 2,093      | 1,338 | 431        |
|        | 比率  | 46.9  | 13.3  | 1.3   | 6.7   | 3.9        | 4.8   | 12.5       | 8.0   | 2.6        |
| 平成23年度 | 患者数 | 5,905 | 2,063 | 1,020 | 1,441 | 1,184      | 1,574 | 1,488      | 2,194 | 414        |
|        | 比率  | 34.2  | 11.9  | 5.9   | 8.3   | 6.9        | 9.1   | 8.6        | 12.7  | 2.4        |
| 平成24年度 | 患者数 | 4,413 | 1,952 | 1,508 | 2,072 | 1,392      | 1,168 | 3,007      | 1,382 | 384        |
|        | 比率  | 25.5  | 11.3  | 8.7   | 12.0  | 8.1        | 6.8   | 17.4       | 8.0   | 2.2        |
| 平成25年度 | 患者数 | 6,622 | 2,324 | 2,054 | 2,306 | 767        | 1,104 | 1,392      | 735   | 38         |
|        | 比率  | 38.2  | 13.4  | 11.8  | 13.3  | 4.5        | 6.4   | 8.0        | 4.2   | 0.2        |
| 平成26年度 | 患者数 | 7,457 | 2,716 | 1,623 | 1,381 | 601        | 1,604 | 1,171      | 778   | 34         |
|        | 比率  | 42.9  | 15.6  | 9.4   | 8.0   | 3.5        | 9.2   | 6.7        | 4.5   | 0.2        |
| 平成27年度 | 患者数 | 7,240 | 2,707 | 1,286 | 1,114 | 1,174      | 1,346 | 1,647      | 542   | 7          |
|        | 比率  | 42.4  | 15.9  | 7.5   | 6.5   | 6.9        | 7.9   | 9.7        | 3.2   | 0.0        |
| 平成28年度 | 患者数 | 7,471 | 2,608 | 1,665 | 847   | 1,867      | 1,217 | 655        | 1,096 | 0          |
|        | 比率  | 42.9  | 15.0  | 9.5   | 4.9   | 10.7       | 7.0   | 3.7        | 6.3   | 0.0        |
| 平成29年度 | 患者数 | 7,913 | 3,056 | 1,650 | 325   | 1,674      | 630   | 800        | 1,227 | 172        |
|        | 比率  | 45.4  | 17.5  | 9.4   | 1.9   | 9.6        | 3.6   | 4.6        | 7.0   | 1.0        |
| 平成30年度 | 患者数 | 7,706 | 1,584 | 1,409 | 953   | 1,879      | 51    | 1,783      | 1,242 | 156        |
|        | 比率  | 46.0  | 9.5   | 8.4   | 5.7   | 11.2       | 0.3   | 10.6       | 7.4   | 0.9        |

# 地域別患者状況（外来）

（単位；患者数：人、比率：％）

| 区 分    | 地域別 | 精 華 町  | 木 津 川 市 |       |      | そ の 他<br>相 楽 郡 | 京 都 府 |              | 他 府 県 |                |
|--------|-----|--------|---------|-------|------|----------------|-------|--------------|-------|----------------|
|        |     |        | 旧木津町    | 旧山城町  | 旧加茂町 |                | 京田辺市  | その他<br>京 都 府 | 奈 良 県 | そ の 他<br>他 府 県 |
| 平成22年度 | 患者数 | 20,434 | 1,921   | 793   | 428  | 258            | 1,481 | 1,025        | 460   | 191            |
|        | 比 率 | 75.7   | 7.1     | 2.9   | 1.6  | 1.0            | 5.5   | 3.8          | 1.7   | 0.7            |
| 平成23年度 | 患者数 | 22,320 | 1,278   | 979   | 439  | 220            | 1,419 | 832          | 281   | 184            |
|        | 比 率 | 79.8   | 4.6     | 3.5   | 1.6  | 0.8            | 5.1   | 3.0          | 1.0   | 0.6            |
| 平成24年度 | 患者数 | 20,602 | 1,810   | 978   | 488  | 463            | 1,483 | 1,169        | 547   | 189            |
|        | 比 率 | 74.3   | 6.5     | 3.5   | 1.8  | 1.7            | 5.3   | 4.2          | 2.0   | 0.7            |
| 平成25年度 | 患者数 | 22,541 | 1,978   | 1,229 | 550  | 393            | 1,718 | 1,936        | 522   | 289            |
|        | 比 率 | 72.4   | 6.3     | 3.9   | 1.8  | 1.3            | 5.5   | 6.2          | 1.7   | 0.9            |
| 平成26年度 | 患者数 | 24,636 | 2,375   | 1,736 | 482  | 324            | 2,389 | 2,598        | 851   | 217            |
|        | 比 率 | 69.2   | 6.7     | 4.9   | 1.3  | 0.9            | 6.7   | 7.3          | 2.4   | 0.6            |
| 平成27年度 | 患者数 | 24,370 | 2,171   | 2,525 | 606  | 443            | 2,315 | 2,163        | 931   | 297            |
|        | 比 率 | 68.0   | 6.1     | 7.1   | 1.7  | 1.2            | 6.5   | 6.0          | 2.6   | 0.8            |
| 平成28年度 | 患者数 | 23,752 | 2,605   | 1,919 | 781  | 407            | 2,700 | 2,248        | 907   | 366            |
|        | 比 率 | 66.6   | 7.3     | 5.4   | 2.2  | 1.1            | 7.6   | 6.3          | 2.5   | 1.0            |
| 平成29年度 | 患者数 | 25,008 | 2,428   | 2,174 | 841  | 311            | 2,588 | 2,767        | 1,035 | 388            |
|        | 比 率 | 66.6   | 6.5     | 5.8   | 2.2  | 0.8            | 6.9   | 7.4          | 2.8   | 1.0            |
| 平成30年度 | 患者数 | 24,854 | 2,957   | 1,987 | 703  | 735            | 2,916 | 4,293        | 1,147 | 396            |
|        | 比 率 | 62.1   | 7.4     | 5.0   | 1.8  | 1.8            | 7.3   | 10.7         | 2.9   | 1.0            |

「経営・財務指標」の推移 平成17年度～平成30年度

(単位：患者数：人、収入・支出：千円)

| 区 分   | 平成17年度          |         | 平成18年度  |         | 平成19年度  |          | 平成20年度               |          | 平成21年度               |          | 平成22年度               |          | 平成23年度               |          | 平成24年度               |          | 平成25年度               |          | 平成26年度               |          | 平成27年度               |          | 平成28年度               |          | 平成29年度               |          | 平成30年度               |          |         |   |
|-------|-----------------|---------|---------|---------|---------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|---------|---|
|       | 町               | 指定管理者   | 町       | 指定管理者   | 町       | 指定管理者    | 町                    | 指定管理者    | 町                    | 指定管理者    | 町                    | 指定管理者    | 町                    | 指定管理者    | 町                    | 指定管理者    | 町                    | 指定管理者    | 町                    | 指定管理者    | 町                    | 指定管理者    | 町                    | 指定管理者    | 町                    | 指定管理者    | 町                    | 指定管理者    |         |   |
| 患者数   | 入院              | 11,044  | -       | 8,297   | -       | 7,823    | -                    | 12,645   | -                    | 15,250   | -                    | 16,758   | -                    | 17,283   | -                    | 17,342   | -                    | 17,342   | -                    | 17,365   | -                    | 17,063   | -                    | 17,426   | -                    | 17,447   | -                    | 16,763   | -       |   |
|       | 外来              | 27,247  | -       | 25,815  | -       | 30,428   | -                    | 28,089   | -                    | 27,440   | -                    | 26,991   | -                    | 27,952   | -                    | 31,156   | -                    | 31,156   | -                    | 35,608   | -                    | 35,821   | -                    | 35,685   | -                    | 37,540   | -                    | 39,988   | -       |   |
|       | 計               | 38,291  | -       | 34,112  | -       | 38,251   | -                    | 40,734   | -                    | 42,690   | -                    | 43,749   | -                    | 45,235   | -                    | 48,498   | -                    | 48,498   | -                    | 52,973   | -                    | 52,884   | -                    | 53,111   | -                    | 54,987   | -                    | 56,751   | -       |   |
|       | 収益的収入及び支出の当初予算額 | 904,000 | 175,594 | -       | 45,147  | -        | 収入11,247<br>支出40,447 | -        | 収入11,547<br>支出40,747 | -        | 収入11,222<br>支出40,422 | -        | 収入11,202<br>支出40,722 | -        | 収入11,238<br>支出37,852 | -        | 収入11,091<br>支出37,784 | -        | 収入11,091<br>支出37,784 | -        | 収入17,772<br>支出40,800 | -        | 収入27,088<br>支出60,143 | -        | 収入29,936<br>支出43,081 | -        | 収入28,203<br>支出41,388 | -        | -       | - |
| 収入    | 入院              | 246,380 | 614     | 181,420 | 0       | 182,034  | 0                    | 306,073  | 0                    | 346,935  | 0                    | 396,437  | 0                    | 424,190  | 0                    | 426,885  | 0                    | 440,410  | 0                    | 451,003  | 0                    | 451,745  | 0                    | 451,237  | 0                    | 461,577  | 0                    | 451,976  | 0       |   |
|       | 外来              | 296,881 | 88      | 245,361 | 0       | 296,968  | 0                    | 169,287  | 0                    | 205,634  | 0                    | 226,819  | 0                    | 240,744  | 0                    | 252,127  | 0                    | 296,271  | 0                    | 340,731  | 0                    | 335,444  | 0                    | 319,283  | 0                    | 322,249  | 0                    | 340,122  | 0       |   |
|       | 収益<br>その他       | 33,110  | 0       | 26,372  | 0       | 35,678   | 0                    | 36,314   | 0                    | 45,153   | 0                    | 44,740   | 0                    | 45,958   | 0                    | 54,847   | 0                    | 50,729   | 0                    | 47,538   | 0                    | 48,689   | 0                    | 39,199   | 0                    | 44,128   | 0                    | 46,790   | 0       |   |
|       | 計               | 566,371 | 702     | 453,153 | 0       | 514,680  | 0                    | 511,674  | 0                    | 597,722  | 0                    | 667,996  | 0                    | 710,892  | 0                    | 733,859  | 0                    | 787,410  | 0                    | 839,272  | 0                    | 835,878  | 0                    | 809,719  | 0                    | 827,954  | 0                    | 838,888  | 0       |   |
| 収入    | 町負担金            | 251,638 | 66,517  | -       | 43,978  | -        | 10,184               | -        | 9,892                | -        | 9,734                | -        | 9,162                | -        | 9,921                | -        | 9,071                | -        | 9,638                | -        | 9,953                | -        | 9,038                | -        | 10,385               | -        | 9,922                | -        | -       | - |
|       | 町負担金以外<br>収益    | 3,866   | 912     | 2,309   | 942     | 8,337    | 1,798                | 3,301    | 1,648                | 3,230    | 1,342                | 9,711    | 1,050                | 5,029    | 951                  | 4,008    | 953                  | 4,421    | 16,591               | 6,136    | 17,260               | 7,459    | 17,999               | 5,440    | 19,353               | 5,436    | 17,970               | 5,382    |         |   |
|       | 計               | 255,504 | 67,429  | 2,309   | 44,920  | 8,337    | 11,982               | 3,301    | 11,540               | 3,230    | 11,076               | 9,711    | 11,212               | 5,029    | 10,872               | 4,008    | 10,024               | 4,421    | 26,229               | 6,136    | 26,298               | 7,459    | 27,952               | 5,440    | 29,738               | 5,436    | 27,892               | 5,382    |         |   |
|       | 合 計             | 821,875 | 68,131  | 455,462 | 44,920  | 523,017  | 11,982               | 514,975  | 11,540               | 600,952  | 11,076               | 677,707  | 11,212               | 715,921  | 10,872               | 737,867  | 10,024               | 791,831  | 26,229               | 845,408  | 26,298               | 843,337  | 27,952               | 815,199  | 29,738               | 833,390  | 27,892               | 844,270  | 8,134   |   |
| 費用    | 給与              | 537,576 | 21,541  | 309,636 | 8,523   | 352,375  | 8,780                | 398,822  | 8,738                | 410,458  | 8,954                | 471,345  | 9,172                | 503,224  | 9,101                | 496,866  | 8,830                | 530,907  | 9,376                | 555,402  | 9,458                | 572,491  | 9,598                | 583,901  | 9,266                | 604,818  | 9,134                | 618,556  | 9,134   |   |
|       | 薬品費             | 164,355 | 0       | 127,396 | 0       | 137,233  | 0                    | 41,616   | 0                    | 46,086   | 0                    | 49,174   | 0                    | 53,865   | 0                    | 52,865   | 0                    | 64,364   | 0                    | 60,919   | 0                    | 57,792   | 0                    | 57,937   | 0                    | 58,156   | 0                    | 55,631   | 0       |   |
|       | 他 材料費           | 23,614  | 0       | 16,349  | 0       | 26,377   | 0                    | 29,149   | 0                    | 36,274   | 0                    | 38,434   | 0                    | 41,170   | 0                    | 41,525   | 0                    | 43,374   | 0                    | 43,374   | 0                    | 51,932   | 0                    | 47,062   | 0                    | 46,565   | 0                    | 44,086   | 0       |   |
|       | 経 費             | 105,627 | 930     | 75,756  | 723     | 105,064  | 1,587                | 97,821   | 1,065                | 104,612  | 1,200                | 105,886  | 1,335                | 115,530  | 1,098                | 109,191  | 1,173                | 110,976  | 1,181                | 126,605  | 1,191                | 114,477  | 1,358                | 119,302  | 1,951                | 117,317  | 1,564                | 117,241  | 1,564   |   |
| 支出    | 減価償却費           | 13,416  | 14,637  | 246     | 20,344  | 0        | 29,198               | 11,873   | 28,696               | 8,887    | 28,357               | 7,575    | 24,928               | 7,815    | 26,530               | 7,602    | 26,677               | 6,031    | 28,518               | 5,382    | 28,554               | 6,063    | 30,148               | 4,313    | 30,148               | 2,710    | 30,278               | 2,302    |         |   |
|       | 資産減耗費           | 5,896   | 8,211   | 0       | 4,194   | 0        | 1,948                | 0        | 2,470                | 0        | 7,569                | 531      | 0                    | 124      | 0                    | 124      | 0                    | 1,134    | 61                   | 1,134    | 61                   | 1,260    | 0                    | 79       | 0                    | 176      | 0                    | 104      | 0       |   |
|       | 研究開発費           | 157     | 0       | 431     | 0       | 276      | 0                    | 391      | 0                    | 181      | 0                    | 330      | 0                    | 167      | 0                    | 387      | 6                    | 479      | 0                    | 733      | 0                    | 713      | 0                    | 952      | 0                    | 804      | 0                    | 691      | 0       |   |
|       | 計               | 850,641 | 45,319  | 529,814 | 33,784  | 621,325  | 41,513               | 579,672  | 40,969               | 606,498  | 46,080               | 673,275  | 35,435               | 721,771  | 36,853               | 707,436  | 36,686               | 756,131  | 40,209               | 801,958  | 40,463               | 803,468  | 41,183               | 813,467  | 41,541               | 830,370  | 41,080               | 838,507  | 41,080  |   |
| 医業外費用 | 支払利息            | 13,687  | 12,052  | 228     | 10,295  | 403      | 850                  | 1,728    | 695                  | 1,574    | 462                  | 1,666    | 229                  | 1,140    | 307                  | 1,211    | 15                   | 1,115    | 13                   | 1,045    | 13                   | 1,071    | 1                    | 871      | 1                    | 912      | 1                    | 964      | 1       |   |
|       | 雑支出他            | 16,837  | 74      | 12,510  | 63      | 2,455    | 0                    | 2,654    | 0                    | 2,268    | 0                    | 2,448    | 0                    | 2,749    | 0                    | 3,361    | 0                    | 2,822    | 0                    | 3,199    | 0                    | 2,998    | 0                    | 3,143    | 0                    | 3,235    | 0                    | 3,230    | 0       |   |
|       | 計               | 30,524  | 12,126  | 12,738  | 10,358  | 2,858    | 850                  | 4,382    | 695                  | 3,842    | 462                  | 4,114    | 229                  | 3,889    | 307                  | 4,572    | 15                   | 3,937    | 13                   | 4,244    | 13                   | 4,069    | 1                    | 4,014    | 1                    | 4,147    | 1                    | 4,194    | 1       |   |
|       | 合 計             | 881,165 | 57,445  | 542,552 | 44,142  | 624,183  | 42,363               | 584,054  | 41,664               | 610,340  | 46,542               | 677,389  | 35,664               | 725,660  | 37,160               | 712,008  | 36,701               | 760,068  | 40,222               | 806,202  | 40,476               | 807,537  | 41,184               | 817,481  | 41,542               | 834,517  | 41,081               | 842,701  | 41,081  |   |
| 医業利益  | 医業利益            | △34,270 | △44,617 | △76,661 | △33,784 | △106,645 | △41,513              | △67,998  | △40,969              | △8,776   | △46,080              | △5,279   | △35,435              | △10,879  | △36,853              | 26,423   | △36,686              | 31,279   | △40,209              | 37,314   | △40,463              | 32,410   | △41,183              | △3,748   | △41,541              | △2,416   | △41,080              | 381      |         |   |
|       | 経常利益            | △59,290 | 10,686  | △87,090 | 778     | △101,166 | △30,381              | △69,079  | △30,124              | △9,388   | △35,466              | 318      | △24,452              | △9,739   | △26,288              | 25,859   | △26,677              | 31,763   | △13,993              | 39,206   | △14,178              | 35,800   | △13,232              | △2,322   | △11,804              | △1,127   | △13,189              | 1,569    |         |   |
|       | 特別利益            | 0       | 7,117   | 0       | 0       | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0       |   |
|       | 特別損失            | 49      | 11,192  | 0       | 8       | 0        | 206                  | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 669      | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 0                    | 0        | 3,321                | 0        | 0                    | 19,457   | 0       |   |
| 減価償却費 | 当年度純利益          | △59,339 | 6,611   | △87,090 | 770     | △101,166 | △30,587              | △69,079  | △30,124              | △9,388   | △35,466              | 318      | △24,452              | △9,739   | △26,288              | 25,859   | △26,677              | 31,763   | △14,662              | 39,206   | △14,178              | 36,339   | △13,232              | △2,322   | △13,189              | △1,127   | △13,888              | 381      |         |   |
|       | 減価償却立金          | 0       | 331     | -       | -       | -        | -                    | -        | -                    | -        | -                    | -        | -                    | -        | -                    | -        | -                    | -        | -                    | -        | -                    | -        | -                    | -        | -                    | -        | 63                   | -        | △22,761 | - |
|       | 翌年度繰越利益剰余金      | 65,894  | 72,174  | △87,090 | 72,944  | △188,256 | 42,357               | △257,335 | 12,233               | △366,723 | △23,233              | △266,405 | △47,685              | △276,144 | △73,973              | △290,285 | △100,650             | △218,522 | 256,106              | △179,316 | 241,928              | △142,977 | 228,696              | △145,299 | 225,816              | △146,363 | 212,627              | △187,012 | -       |   |

特定非営利活動法人日本医療経営機構

〒606-8501 京都市左京区吉田下阿達町 46-29

京都大学医薬系総合研究棟 407N号室

TEL: 075-708-6854 FAX: 075-708-6864

E-mail: [office@iry-keiei.or.jp](mailto:office@iry-keiei.or.jp)

Web: <http://iry-keiei.or.jp/>



